

aselsan

aBülten

AYLIK İLETİŞİM BÜLTENİ

AĞUSTOS 2024 | SAYI_74

 ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.



KIBRIS BARIŞ HAREKATI'NIN 50'İNCİ YIL DÖNÜMÜ

UZAYDA ASELSAN İZİ

ASELSAN NATO'YA
GÜVEN SUNUYOR

GÖZDE İLE TAM İSABET



**ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
ADINA YAYIN SAHİBİ**

Ahmet Akyol

GENEL YAYIN YÖNETMENİ

Mehmet Artar

**SORUMLU YAZI İŞLERİ
MÜDÜRÜ**

İbrahim Bilekli

HABER MERKEZİ

Erdoğan Çelikkın
Miray Vurmay Güzel
Simge Sadak

TASARIM

Kaya Akın
Erkan Erdal
Abdullah Has

FOTOĞRAF

Evren Barışık
İbrahim Öztürk
Cem Taşkın

YAYIN KURULU

Sibel Akbaş
Kadir Emre Akci
Melih Babagil
Hande Balcı
Didem Erdoğan
Esra Erkan
Mustafa Erkek
Ecem Gözde Karabulut
Serkan Kekeç
Cansın Mısırlı
Fuat Taner Özdemir
Çağrı Turna
Mehmet Burak Saat
Mustafa Sayın
Cemil Seyis
Aybeniz Yiğit

YAYIN TARİHİ

Sayı 74
AĞUSTOS 2024

**YAYIN İDARE
ADRESİ**

**ASELSAN ELEKTRONİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**
Mehmet Akif Ersoy
Mahallesi, İstiklal
Marşı Caddesi, No:16
Yenimahalle
/ ANKARA

aselsan
aBülten
AYLIK İLETİŞİM BÜLTENİ

[youtube.com/ASELSANTV](https://www.youtube.com/ASELSANTV)

[instagram.com/ASELSAN](https://www.instagram.com/ASELSAN)

[linkedin.com/company/ASELSAN](https://www.linkedin.com/company/ASELSAN)

twitter.com/ASELSAN

[facebook.com/ASELSAN](https://www.facebook.com/ASELSAN)

www.ASELSAN.com

ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.

TEKNOLOJİDE BİR DÜNYA GÜCÜNE DÖNÜŞTÜK

ASELSAN için birçok yeni ve önemli başarıya tanıklık ettiğimiz bir ayı daha tamamladık. Bültenimizde, temmuz ayındaki başarılarımızı ve yaşadığımız gelişmeleri sizlerle paylaşıyor olmaktan dolayı mutluyuz.

Bu yıl, Kıbrıs Barış Harekatının 50'nci yıldönümünü kutladık. 50'nci yıl olması nedeniyle kutlamalar, her zaman olduğundan daha büyük bir coşku ve heyecana sahne oldu. Törenlerde milli sistemlerimizle gövde gösterisi yaptık, Kıbrıs Türk'ünün her zaman yanında olduğumuzu dosta düşmana bir kez daha gösterdik.

Kıbrıs Barış Harekatının ASELSAN'ın kuruluş hikayesinde önemli bir yeri var. Bu harekatta edindiğimiz tecrübeler ve hareket sonrasında maruz kaldığımız ambargolar, ülkemize milli savunma sanayinin ne kadar önemli olduğunu gösterdi. ASELSAN, işte bu anlayış neticesinde kuruldu. 1975 yılında, dört mühendis ile başlayan serüvenimizde bugün, binlerce mühendisimiz ile dünyaya ileri sistemler ihraç eden bir teknoloji gücüne dönüştük. Teknoloji transferi yoluyla telsiz üretimi yaparak başladığımız yolculukta, bugün TÜRKSAT 6A'nın uydularla haberleşme görev yüklerini yapan bir konuma yükseldik.

Gerçekleştirdiğimiz yarıyıl değerlendirme toplantımızda ASELSAN'ımızın aselsaneXt 2030 vizyonunu ortaya koyduk. Alanında en iyi ürünleri yaparak oyun değiştirici teknolojiler geliştirip, ihracat odaklı büyümeye devam edeceğiz. Milletimizden aldığımız güç, devletimizden aldığımız destekle bu hedeflere ulaşacağımıza inanıyorum. ASELSAN'ın 55'nci yaşı olan 2030'da her alanda zirvede yer alacağız.

Ülkemizin ilk milli haberleşme uydusu niteliğindeki TÜRKSAT 6A'nın uzaya gönderilmesine, yerinde şahitlik ettik. Türkiye'nin uzaydaki bağımsızlığının sembolü olan TÜRKSAT 6A'yı ASELSAN'ın ileri haberleşme teknolojisiyle donatmanın tarif edilemez gururunu yaşadık. Projede görev alan 100'den fazla ASELSAN çalışanı, uzay projelerinde görev almak üzere deneyim kazandı. Uzaya ASELSAN'ı bırakan, TÜRKSAT 6A'ya ileri teknolojinin imzasını atan tüm çalışanlarımıza emekleri için teşekkür ediyorum.

Oyun değiştirici sistemlerimizle NATO'nun caydırıcılık ve savunma yeteneklerine de güç veriyoruz. ASELSAN'ın sahip olduğu yetenekleri, son olarak ABD temaslarımız kapsamında Milli Savunma Bakanımız Yaşar Güler ve Savunma Sanayii Başkanımız Prof. Dr. Haluk Görgün ile birlikte anlatma fırsatı bulduk. NATO Zirvesi kapsamında düzenlenen Savunma Sanayii Forumunda ASELSAN'a gösterilen yoğun ilgi ve iş birliği teklifleri bize doğru yolda ilerlediğimizi bir kez daha gösterdi.

İhracat odaklı büyüme stratejimiz kapsamında dünyanın dört bir yanında ASELSAN için katma değer yaratmayı sürdürüyoruz. Bu kapsamda havacılık, savunma ve uzay sanayinin dünyadaki en prestijli buluşmalarından birisi sayılan İngiltere'deki Farnborough Uluslararası Havacılık Fuarına katıldık. İlk kez boy gösterdiğimiz fuarda milli çözümlerimizi sergiledik, verimli görüşmeler gerçekleştirdik.

ASELSAN'ı 2030 yılında dünyanın en büyük 30 savunma şirketi arasına taşımayı hedefliyoruz. Gelecek hayallerimizi gerçekleştirmek için tüm planlarımızı dünya savunma liginin en favori oyuncularını arasında olduğumuzu bilerek yapıyoruz. Hedeflerimiz kapsamında dost ve müttefik ülkelerle temaslarımızı hızlandırıyoruz. Bu kapsamda Suudi Arabistan savunma şirketleri SAMI ve NCMS ile iş birliği anlaşmaları imzaladık. Türkiye ile Suudi Arabistan ilişkilerini perçinleyecek bu sözleşmeler bize, uyguladığımız stratejinin başarıyla ilerlediğini bir kere daha gösterdi.

Geçmişten aldığımız güvenle, gelecekte, emsallerinden üstün özellikler taşıyacak teknolojilerimizle var olmaya devam edeceğiz. Elde ettiğimiz kazanımları ve milletimize armağan ettiğimiz faaliyetlerimizi içeren a Bültenimizi keyifli okumanızı diliyorum.

Selam ve sevgilerimle...

Ahmet AKYOL
Genel Müdür





KIBRIS BARIŞ HAREKATININ 50'İNCİ YIL DÖNÜMÜ

20 Temmuz 1974 Kıbrıs Barış Harekatinin ardından ambargolara yanıt olarak kurulan ASELSAN, KKTC'de düzenlenen törenlerde başta GÜRZ Hibrit Hava Savunma Sistemi olmak üzere çok sayıda milli sistemiyle gövde gösterisi yaptı.

20 Temmuz 1974'te gerçekleştirilen Kıbrıs Barış Harekati'nin 50'nci yıldönümü kapsamında, Türk Silahlı Kuvvetleri tarafından Lefkoşa'da resmi törenler düzenlendi. Törenlere başta Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan ve KKTC Cumhurbaşkanımız Ersin Tatar olmak üzere Milli Savunma Bakanı Yaşar Güler, kuvvet komutanları, Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün ile ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da katıldı. Etkinlikler kapsamında KKTC Meclis Başkanı Zorlu Töre ev sahipliğinde 50'nci Yıl Resepsiyonu da düzenlendi.



ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, kahraman Türk Silahlı Kuvvetlerimizin adaya barışı ve güvenliği getirdiği Kıbrıs Barış Harekati'nin 50'nci yılını kutlayarak, şunları kaydetti:

"ASELSAN olarak hikayemiz 49 yıl önce dört mühendis ile telsiz yapmak için burada başladı. Şimdi binlerce mühendisimiz ile sadece telsiz değil; kahraman ordumuza tüm elektronik sistemleri milli ola-

rak tasarlayıp üretiyoruz. Harekat esnasında ülkemize uygulanan ambargolardan alınan derslerle kurulan ASELSAN, bugün uluslararası bir teknoloji gücüne dönüştü. Milli seferberliğin, milli teknoloji

gücüne dönüştüğü başarı hikayesini, tarihe altın harflerle yazmaya devam ediyoruz. Tüm şehitlerimizi rahmet, gazilerimizi saygıyla anıyorum.”

Törenlerde TCG ANADOLU ve beraberindeki 50 gemi, KKTC'ye liman ziyareti yaparak 50'nci yıl anısına denizde geçit töreni gerçekleştirdi. Geçit töreninde Türk Yıldızları ve SOLOTÜRK'ün yanı sıra iki AKINCI TİHA ile dört F-16 savaş uçağı da yerini aldı.

Kıbrıs Barış Harekatının ardından ambargolara yanıt olarak kurulan ASELSAN'ın sistemleri de Lefko-

şa'da düzenlenen Geçit Töreninde göz doldurdu. ASELSAN'ın en yeni elektronik harp sistemi PUHU 3-LT ve Hibrit Hava Savunma Sistemi GÜRZ başta olmak üzere birçok milli sistem, törenlerde yerini aldı. ASELSAN'ın çok alçak ve alçak irtifa hava tehditlerine karşı çoklu önleyici kullanım imkanı sunan yenilikçi hava ve füze savunma sistemi GÜRZ; İHA'lar, helikopterler, savaş uçakları, seyir füzeleri ile havadan karaya atılan mühimmata karşı koruma sağlıyor.

Harekatın 50'nci yıldönümü nedeniyle Savunma Sanayii Başkanlığının koordinasyonunda Lefko-

şa'da Savunma Sanayii Ürünleri Sergisi de açıldı. ASELSAN'ın en büyük katılımcılar arasında bulunduğu sergiye 16 savunma sanayi firması katıldı. Sergide yerli ve milli imkanlarla üretilen ve Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK) envanterinde bulunan ürünler sergilendi. Özgün mühendislik ürünlerinin yoğun ilgi gördüğü ASELSAN standını Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün de ziyaret etti. ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, geliştirilen sistemlerle ilgili Prof. Dr. Görgün'e bilgilendirmede bulundu.





ASELSANEXT 2030 VİZYONU HAYATA GEÇİYOR

2030 yılında dünya çapında savunma sanayinin ilk otuz şirketi arasında yer almayı hedefleyen ASELSAN, aselsaneXt 2030 vizyonunu hayata geçiriyor. aselsaneXt 2030'un alanında en iyi ürünleri yapma, oyun değiştirici teknolojileri geliştirme ve ihracat odaklı büyüme olmak üzere üç ana hedefi bulunuyor. aselsaneXt 2030; aTalent, aFast, aTech, aMass ve aBusiness gibi kritik alt başlıklarla uygulanacak.

ASELSAN'ın 2024 yılının ilk altı aylık faaliyetlerinin ele alındığı yarıyıl değerlendirme toplantısı gerçekleştirildi. Gölbaşı yerleşkesinde düzenlenen yarıyıl değerlendirme toplantısına ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, Genel Müdür Yardımcıları ve Sektör Başkanlarının yanı sıra üst yönetim katıldı. Toplantı ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol'un açılış konuşmasıyla başladı. Toplantıda Kıbrıs Barış Harekatının ardından ambargolara karşı kurulan ASELSAN'ın teknolojiye yön veren yarım asırlık yol-

culuğunun yanı sıra 2030 vizyonu doğrultusunda yapılan hazırlıklar ele alındı. Değerlendirme toplantısında ASELSAN'ın 1975 yılında dört mühendisle başlayan hikayesinin, dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında yer almasına kadar geçen süredeki aşamaları da konuşuldu.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, 1975'te kurulan ASELSAN'ın Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen savunma sanayi şirketlerinden biri olduğunu vurguladı. ASELSAN'ın güçlü köklere sahip ileri teknolojileriyle, geleceğe güvenle ilerlediğine dikkat çeken Akyol, sözlerini şöyle sürdürdü:

"2024'te büyümeyi sürdürdük"

"Geride bıraktığımız ilk altı aylık dönemde oyun değiştirici teknolojiler geliştirerek, alanında en iyi ürünleri yaparak ve ihracat odaklı büyüyerek gelişimimizi sürdürdük. Bu vesileyle ASELSAN'ın yükselişinde pay sahibi olan tüm çalışma

arkadaşlarıma yürekten teşekkür ediyorum. Geride kalan dönemde geçmişten gelen güveni, geleceğin heyecanı ile birleştirdik. ASELSAN'a katma değer yaratmak için kabına sığmayan bir motivasyonla çalışıyoruz. Geldiğimiz noktayı yeterli görmüyoruz. Artık ASELSAN'ı daha çok büyütmenin vaktinin geldiğine inanıyoruz. Bunu elbette ASELSAN'a değer katan çalışanlarımızla birlikte yapacağız. 2030 hedefine ilerlerken, öncelikle teknolojiye derinleşmeyi ve ürünlerde odaklanmayı sağlamalıyız. Yeni hedefler doğrultusunda dünya ile rekabet yaklaşımını kurum kültürü haline getirmeliyiz.

aselsaneXt 2030 ile geleceğe

Yenilikçi iş modellerine adaptasyon sağlayarak, harp sahasında yaşanan değişimlere atik ve maliyet etkin bir çözüm sunma becerisini kazanmalıyız. Elbette tüm bunları oyun değiştirici teknolojileri geliştirme hızına uyumlu yönetim modeliyle taçlandırmalıyız.

En yetenekli insanlarla, hızlı süreçlerle, doğru teknolojileri geliştirme, üretme ve dünyaya sunma hedeflerimizi kapsayan aselsaneXt 2030 vizyonumuzu siz yöneticilerimizle paylaşıyorum. Buradaki büyük yazılmış X export, her zaman ihracat aklımızda olsun diye...

aselsaneXt 2030 için üç ana stratejimiz; alanında en iyi ürünleri yapmak, oyun değiştirici teknolojileri geliştirmek ve ihracat odaklı büyüme. Böylece 2030 yılında dünya çapında savunma sanayinin ilk otuz şirketi arasında yer almayı hedefliyoruz.

Programın beş alt başlığı var:

- * aTalent ile nitelikli insan kaynağı bulup yetiştireceğiz.
- * aFast ile dijital, yalın ve çevik süreçler ile hızlı ve etkin çalışma sistemi oluşturacağız.
- * aTech kapsamındaki bütünleşik

yol haritaları ile oyun değiştiren geleceğin teknolojilerine çalışacağız.

* aMass ile seri üretim kabiliyetini artırıcı altyapı ve yatırımlara ağırlık vereceğiz.

* aBusiness ile ihracat ve iş geliştirme odaklı organizasyon, markalaşma ve ürün odaklı yaklaşımı benimseyeceğiz.

Devletimizin ve milletimizin desteğiyle bu hedeflere ulaşacağımıza inanıyorum. Sağlam köklerimizle, ASELSAN'ın 55'nci yaşı olan 2030'da her alanda zirvede yer alacağız."

Beş sektörden yarıyıl sunumu

Toplantı kapsamında Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı Taha Yücel tarafından ilk altı aylık hedef kartlarını değerlendirme sunumu da gerçekleştirildi.

Toplantıda Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT) Söktar Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı Mustafa Yaman, Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-Optik (MGEO) Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı Murat Karataş, Radar ve Elektronik Harp Sistemleri (REHİS) Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı Mustafa Akkul, Savunma Sistem Teknolojileri (SST) Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı olarak Zekeriyya Şahin ile Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri (UGES) Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı Mehmet Çelik 2024 yarıyıl değerlendirme sunumu gerçekleştirdi.

Vizyonumuz net

2030 yılında dünyanın en büyük 30 savunma sanayi şirketinden biri olmak.

Stratejilerimiz

- Alanımızda en iyileri üretmek
- Oyun değiştirici teknolojileri geliştirmek
- İhracat odaklı büyüme





TÜRKSAT 6A'NIN HABERLEŞME GÖREV YÜKLERİ ASELSAN'DAN

Türk mühendisleri tarafından yerli imkanlar ile üretilen Türkiye'nin ilk yerli ve milli haberleşme uydusu Türksat 6A, ABD'nin Florida eyaletindeki Cape Canaveral Uzay Kuvvetleri İstasyonundan SpaceX'e ait Falcon 9 roketiyle uzaya fırlatıldı. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu, Bakan Yardımcısı Ömer Fatih Sayan, Savunma Sanayii Başkanı Prof.Dr. Haluk Görgün, ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal ile beraberlerindeki bürokrat ve kurum yöneticileri uydunun fırlatılışını Cape Canaveral Üssündeki fırlatma merkezinde izledi.

Türkiye'nin ilk yerli ve milli haberleşme uydusu Türksat 6A'nın haberleşme uydusu amacına hizmet eden haberleşme görev yükleri ASELSAN tarafından geliştirildi.

ASELSAN, elde ettiği deneyim, tecrübe ve kazanımlarla Türkiye'nin gelecekte sahip olacağı uydulardaki tüm görev yüklerini ve haberleşme alt sistemlerini takvim ve maliyet etkin bir şekilde milli olarak sağlamayı hedefliyor. Dünyadan 35 bin 786 kilometre uzaklıkta konumlanacak Türksat 6A, ASELSAN üretimi yirmi

adet Ku Bant aktarıcısıyla hizmet verecek. Uydunun faaliyete geçmesiyle Türkiye, kendi haberleşme uydularıyla dünya nüfusunun yüzde 65'inden fazlasına ulaşabilir hale gelecek. Türkiye'nin uydu-

görev yüklerinin tasarım, üretim, kalifikasyon, test süreçleri ASELSAN mühendisleri tarafından gerçekleştirildi. ASELSAN Türkiye'nin gelecekteki alçak yörünge haberleşme görev yükleri



larının ulaştığı nüfus 3,5 milyardan beş milyardan üzerine çıkacak.

Türksat 6A'nın en önemli fonksiyonu olan yeryüzüyle veri aktarımını sağlayacak haberleşme görev yükleri ASELSAN tarafından geliştirildi. Türksat 6A'da görev alan ASELSAN, space qualified, Ku-Bant ve X-Bant haberleşme

ve gözlem uyduları haberleşme sistemleri için de teknoloji yatırımlarını öz kaynaklarla gerçekleştirdi. Projede görev alan yüzden fazla ASELSAN'lı ile uzaya yönelik tecrübeli insan kaynağı, diğer uzay projelerinde görev almak üzere deneyim kazandı.



ASELSAN'ın uzay çalışmaları hız kesmiyor

ASELSAN, uzay alanında sahip olduğu bilgi birikimini Türkiye'nin ilk yerli ve milli haberleşme uydusu Türksat 6A'ya aktarırken, uydunun haberleşme görev yüklerini de millileştirerek tarihe geçti. Uzay çalışmalarını küresel gelişmeleri takip ederek sürdüren ASELSAN, ülkenin uzay alanındaki ihtiyaçlarını milli çözümlerle karşılamak için çalışmalarını sürdürüyor.

ASELSAN, uydu ve uzay teknolojileri alanındaki faaliyetlerini yer sabit yörünge (GEO), alçak yörünge haberleşme (LEO) ve uydu tabanlı navigasyon ve uzaydan istihbarat, gözetleme ve keşif alanlarında gerçekleştiriyor. GEO haberleşme alanında Türksat 5B'deki iş birliğiyle Türkiye'nin ilk milli ekipmanları Ku-Bant Almaç ve Ka-Bant LNA'yı geliştiren ASELSAN, 2022'den bu yana uzayda operasyonel olarak görev yapan ekipmanlarıyla ilk milli uydu haberleşme görev yükü ekipmanlarını geliştiren kuruluş unvanını kazandı.

ASELSAN'ın geliştirdiği Uydu Tabanlı Düzeltme Sistemi, ilk etapta GPS ve takiben diğer GNSS sistemlerinin kaynak sinyallerini, bu sistemlere ait verilerin doğruluk, güvenilirlik, elverişlilik değerleri ile bütünlük bilgisini içerecek düzeltme verileri vasıtasıyla iyileştirerek,

kapsanacak coğrafyadaki kullanıcılar için performans artışı getirecek.

Bilgi birikimleri Türksat 6A'ya aktarıldı

Türksat 5B'de edindiği bilgi birikimiyle Türkiye'nin ilk yerli ve milli haberleşme uydusu Türksat 6A'da da görev alan ASELSAN, Ku-Bant ve X-Bant haberleşme görev yükleri çözümlerini bir üst seviyeye çıkardı. Proje kapsamında uzay kalifiye tasarım, üretim, entegrasyon ve test süreçleri ASELSAN bünyesine kazandırıldı. Ayrıca, projede görev alan yüzden fazla personelle uza-ya yönelik tecrübeli insan kaynağı Türkiye'nin diğer uzay projelerinde

görev almak üzere deneyim kazandı.

Türksat 6A ile yeryüzünden her türlü haberleşmeye imkan sağlayacak haberleşme görev yüklerini geliştiren ASELSAN, Türkiye'nin gelecekteki alçak yörünge haberleşme ihtiyaçlarını karşılayacak görev yükleri için teknoloji yatırımlarını öz kaynaklarla gerçekleştirdi. ASELSAN, bu uydulardan elde ettiği deneyim, tecrübe ve kazanımlarla Türkiye'nin gelecekte sahip olacağı takım uydulardaki tüm görev yüklerini ve haberleşme alt sistemlerini takvim ve maliyet etkin bir şekilde milli olarak sağlamayı hedefliyor.





NATO 75'İNCİ YIL ZİRVESİ

Türk savunma sanayii, bu yıl 75'inci yaşını kutlayan NATO'nun Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi kapsamında gerçekleşen NATO Summit Defense Industry Forumuna geniş katılım sağladı. Türk savunma sanayii temsilcileri, NATO'nun caydırıcılığını ve savunmasını daha da güçlendirmek hedefiyle düzenlenen Zirve'de önemli toplantılar ve görüşmeler gerçekleştirdi.

Zirve kapsamında düzenlenen Transatlantic CEO Perspective Paneline konuşmacı olarak katılan ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, katıldığı forumla ilgili olarak "NATO Zirvesi kapsamında Vaşington'da düzenlenen Savunma Sanayi Forumunda dünyanın önde gelen şirketlerinin üst yöneticileri ile muharebe sahasını şekillendirecek olan yapay zekâ, hava savunma, insansız sistemler, otonomi, ağ destekli harp gibi kritik teknolojileri; uzay, haberleşme ve insansız sistemlerde sivil sahada yaşanan gelişmelerin harp sahasına etkileri; birlikte çalışabilirlik konularını ele aldık. Ülkemizin ciddi bir güç kattığı 75'inci yaşını kutlayan ittifakın caydırıcılık ve savunma yeteneklerine ASELSAN sistemleriyle katkı sunmaya devam edeceğiz." açıklamasında bulundu.

Genel Müdür Ahmet Akyol, yine Zirve çerçevesinde, Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK) tarafından düzenlenen NATO'yu Güçlendirmek: Türk-Amerikan Savunma Sanayii İş Birliği toplantısına katıldı.





A SEL SAN, AVİYONİK SİSTEMLERİ İLE İNGİLTERE'DE

A SEL SAN, İngiltere'de düzenlenen Farnborough Uluslararası Havacılık Fuarına ilk kez katıldı. Havacılık, savunma ve uzay alanında dünyanın en prestijli fuarlarından olan Farnborough'da A SEL SAN, aviyonik sistemler, elektro-optik, elektronik harp, radar, güdüm kitleri ve haberleşme alanlarında elliden fazla son teknoloji ürününü ziyaretçilerin ilgisine sundu.

İngiltere'nin Farnborough kentinde düzenlenen fuara A SEL SAN Genel Müdürü Ahmet Akyol ve ilgili sektörlerden üst düzey katılım gerçekleşirken, A SEL SAN standı sergilenen geniş yelpazedeki ürün ve sistemlerle fuar katılımcılarından ve yabancı delegasyonlardan yoğun ilgi gördü. A SEL SAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, fuar kapsamında A SEL SAN standını ziyaret eden üst düzey heyetlerle verimli görüşmeler gerçekleştirdi.

Sahada kendini kanıtlamış, İHA'lar ve SİHA'larda sergilediği üstün performansı ile tanınan yeni nesil A SEL FLIR-500 Elektro-Optik Keşif, Gözetleme ve Hedefleme Sistemi, hava platformlarının saha savunma kabiliyetlerini artıran ve AESA teknolojisini kullanan ALP 300-G Erken İhbar Radar Sistemi, birden fazla hedefe aynı anda saldırı yapabilen TOLUN Güdümlü Mühimmatı ve çeşitli hava tehditlerine karşı güçlü koruma sağlayan SKYDOME Hava Savunma Sistemi A SEL SAN standında dikkat çeken ürünler arasında yer aldı. Fuarda sergilenen ürünlerden TOYGUN Elektro-Optik Sensör Sistemi, KARAT Kızılötesi Arama, Tespit Ve Takip Sistemi, İFF Mod 5 Birleşik Sor-

gulayıcı/Cevaplayıcı, T-Link Data Terminalleri ve YILDIRIM-100 Yönlendirilmiş Kızılötesi Karşı Tedbir (DIRCM) Sistemi, yurt dışında ilk kez Farnborough'da görücüye çıkarıldı.

Ulusal ve uluslararası basın A SEL SAN'ın Farnborough katılı-

mına ve ürünlerine yönelik ilgisi de yoğun oldu. A SEL SAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, sergilenmekte olan sistemler ve A SEL SAN'ın geleceğe dönük hedefleri ve vizyonu üzerine ulusal ve uluslararası basın mecralarına çok sayıda röportaj verdi.





ASELSAN, SAVUNMA EKOSİSTEMİNİ BÜYÜTÜYOR

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, üç bine yakın tedarikçiyle birlikte savunma ekosistemini sürekli büyüttüklerini belirtti. Akyol, "Girişimcilerimize başka yerde bulamayacakları imkanları sağlayarak, ileri teknoloji çıktılarının ülkemizin rekabet gücüne katkı sunmasını hedefliyoruz. Çalışmalarımız sayesinde güncel spin-out sayımız 57'ye ulaştı" dedi.

Girişimci İşadamları Vakfı (GİV) tarafından girişimcilerin bilgilendirilmesi, bilgi ve tecrübe paylaşımı için düzenlenen "Girişimci Buluşmaları", Bahariye Mevlevihanesi'ndeki Vakıf Merkezi'nde gerçekleşti.

Girişimci Buluşmalarının konusu olan ASELSAN Genel Müdürü Akyol, programda Türk savunma sanayisindeki gelişmeleri ve milli projelerde gelinen son durumu içeren bir sunum gerçekleştirdi.

Akyol, ASELSAN'ın hikayesinin 1975 yılında Kıbrıs Barış Harekâtının ardından uygulanan hak-sız ambargolara bir cevap olarak başladığını belirtti.

Savunma sanayine güç katıyoruz

Milletin tüm fertlerinin sektörü tam anlamıyla desteklediğini söyleyen Akyol, "Savunma sanayisinin kendi dinamikleri olduğunu belirtmek gerekiyor" şeklinde konuştu.

Savunma sanayindeki kültürün diğer hizmet ve üretim alanlarına da pozitif etkisi olduğuna işaret eden Akyol, sözlerini şöyle sürdürdü:

"ASELSAN, Türkiye'de adeta bir okul niteliğinde olup, birçok yönetici ve girişimci yetiştirmiştir. Sektörün akademisi diyebileceğim bir şirkettir. Mesleki eğitimdeki öncü rolümüzü ASELSAN Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinin (MTAL) başarılarıyla kanıtıyoruz. Türkiye'de LGS sonuçlarına göre ilk kez yüzde 0.46'lık dilimden öğrenci alan ASELSAN MTAL ilk mezunlarını verdi. Savunma sanayimize güç katan lisemiz, Milli Teknoloji Hamlesinin parçası olacak başarılı gençlerin ilk tercihi arasında bulunuyor. Öğrencilerimizin YKS'de elde ettiği sonuçlar, ASELSAN MTAL'in başarısını kanıtıyor.

Akyol: Spin-out sayısı 57'ye ulaştı

ASELSAN olarak 3 bine yakın tedarikçimizle birlikte savunma eko-

sistemimizi sürekli büyütüyoruz. ASELSAN büyüdükçe, ülkemizde etkin rol oynayabilecek girişimcilerimizi de büyütmeyi amaçlıyoruz. Girişimcilerimize başka yerde bulamayacakları imkanları sağlayarak, ileri teknoloji çıktılarının hem ASELSAN'ın hem de ülkemizin rekabet gücüne katkı sunmasını hedefliyoruz.

ASELSAN çatısı altındaki Girişimcilik Merkezimizle öncelikle yenilikçilik yönü güçlü, teknoloji odaklı, ve iş birliği potansiyeli yüksek girişimleri tespit etmeyi amaçlıyoruz. Bu destekler neticesinde start-up'larla birlikte ASELSAN'ın etki alanını genişletmeyi, iş birlikleriyle yeni ürün ve çözümlere ulaşmayı, know-how ve ticari kazanımlar elde etmeyi hedefliyoruz. ASELSAN'da spin-out ve spin-off projelerini desteklemek için bir program başlattık. Çalışmalarımız sayesinde güncel spin-out sayımız 57'ye ulaştı."



GÖZDE İLE TAM İSABET

BAYRAKTAR AKINCI TİHA, ASELSAN'ın geliştirdiği GÖZDE Güdüm Kiti ile gerçekleştirdiği atışta hedefi tam isabetle vurdu.

AKINCI TİHA'nın GÖZDE ile hedefini 12'den vurduğu atıştan görüntüler sosyal medya hesabından paylaşıldı. ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, atışla ilgili mesajında, "GÖZDE'miz, Bayraktar AKINCI'nin gücüne güç katmaya devam ediyor. Lazer ve INS birlikte güdüm, daha hassas vuruş kabiliyeti, ha-

reketli hedeflere de etkili, uzatılmış menzil... Bu atışta ASELSAN-KILAVUZ-20 Milli Ataletsel Navigasyon Sistemimiz ile daha hassas vuruş. Kahraman ordumuza yeni yetenekler kazandırmak için çalışmaya devam ediyoruz" ifadesini kullandı. TÜBİTAK SAGE ile ortak olarak geliştirilen GÖZDE Güdüm Kiti,

500 lb. sınıfında MK-82 genel maksat bombalarını INS/GPS ve Lazer Arayıcı Başlıklı (LAB) güdümlü mühimmata dönüştürerek sabit ve yüksek hızlı hareketli (50-120 km/s) hedeflerin hassas vurulmasını sağlıyor.



ASELSAN İLE 22 MİLYON LİRA TASARRUF

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı öncülüğünde ASELSAN ve TEMSA iş birliğinde üretilen ve Türkiye’de ilk kez Samsun’da kullanılmaya başlanan lityum pilli elektrikli otobüsler ile 22 ayda 22 milyonluk yakıt tasarrufu sağlandı.

Türkiye’de ilk kez Samsun Büyükşehir Belediyesi tarafından şehre kazandırılan lityum pilli elektrikli otobüsler hizmete girdiği 22 ayda, 4 milyon 625 bin yolcu taşıdı. 22 milyonluk yakıt tasarrufu sağlayan elektrikli otobüsler, 2 bin 522 ton karbondioksit salınımını da engelledi.

Samsun Büyükşehir Belediyesi tarafından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı öncülüğünde ASELSAN ve TEMSA iş birliğinde Türkiye’de ilk kez Samsun’da kullanılmaya başlanan lityum pilli elektrikli otobüs-

ler, 22 ayda sağladığı avantajlarla dikkat çekti. İlk olarak TEKNOFEST Karadeniz ile yolcu taşımaya başlayan 20 elektrikli otobüs, 2 bin 522 ton karbondioksit salınımını da engelledi.

Büyük tasarruf sağlıyor

Yeşil ulaşımın kentler için önemine vurgu yapan Samsun Büyükşehir Belediye Başkanı Halit Doğan, “Yeşil ulaşımı çok önemsiyoruz. ‘Yaşatan şehir, çevreci belediyecilik’ vizyonuyla hareket ediyor; çevreci yaklaşım ve sürdürülebilir

projeleri hayata geçiriyoruz. Toplu ulaşımında kullandığımız elektrikli otobüslerimizi de kapsamda çok değerli buluyorum. Yeşil ulaşım- la hem çevremizi koruyor hem de büyük tasarruf sağlıyoruz. Gece seferleri yapan ulaşım hatlarımızda da özellikle elektrikli otobüslerimizi kullanmaya özen gösteriyoruz. Yarım saat gibi kısa bir sürede şarj olan otobüslerimiz, güzergahlarını tamamlayarak tekrar şarj dolun noktalarına geliyorlar. Çevreci bir yaklaşımı benimserken hemşehrilerimizin ulaşımdaki konforunu da önemsiyoruz” diye konuştu.





SUUDİ ARABİSTAN'A ASELSAN TEKNOLOJİSİ

Oyun değiştirici teknolojilerin lideri ASELSAN, Suudi Arabistan ile iř birlięini g¼c¼lendiriyor. ASELSAN, Genel M¼d¼r¼ Ahmet Akyol, ihracat odaklı b¼y¼me stratejisi çerçevesinde Suudi Arabistan savunma

şirketleri SAMI ve NCMS ile iř birliği anlaşmaları imzaladı. İmza t¼reni Suudi Arabistan Savunma Bakanı Halid bin Salman Al Suud ve Cumhurbaşkanı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk G¼rg¼n¼n

şahitliğinde gerçekteştirildi. G¼r¼řmelerde iki ¼lke arasındaki uzun vadeli stratejik ortaklık imkanları da ele alındı.



Hayata Değer Katan Teknoloji

aselsan

www.aselsan.com



aselsan



AFRİKA'YA SAVUNMA ÇIKARMASI

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün'ün Ruanda temaslarına eşlik etti.

Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, ASELSAN Genel Müdürü Akyol ve TUSAŞ Genel Müdürü Mehmet Demiroğlu'nun da aralarında bulunduğu heyet ile birlikte Ruanda'yı ziyaret etti. Ziyarette savunma sanayi alanında ikili

ve heyetler arası görüşmeler gerçekleştirildi.

Görgün başkanlığındaki heyet, Ruanda Soykırım Anıtı'na çelenk bırakarak, Soykırım Müzesini ziyaret etti. Prof. Dr. Görgün ile berabe-

rindeki heyet, daha sonra Ruanda Savunma Bakanı Juvenal Marizamunda, Savunma Bakanlığı Müsteşarı Celestin Manyamahanga ve askeri heyetlerle toplantılar gerçekleştirdi. Heyet, Türkiye'nin Kigali Büyükelçiliğini de ziyaret etti.





ASELSAN ÜRÜNLERİ NATO'YA TANITILDI

ASELSAN uydu haberleşme ürünlerinin NATO'ya tanıtılması, açılacak NATO ihalelerinde, ASELSAN uydu haberleşme ürünlerinin ön plana çıkabilmesi için Belçika'da tanıtım sunumu yapıldı. Sunum kapsamında X-Bant Sırt Terminali ile haberleşme demosu gerçekleştirildi.

Gerçekleştirilen demoda, iki X-Bant Sırt Terminali Ankara'da bulunan Uydu Muhabere Ana Kontrol Merkezi üzerinden haberleştirildi, NATO heyetine görüntülü görüşme, kriptolu/kriptosuz ses ve veri haberleşmesi gösterimi yapıldı.

Sistemin yetenekleri, veri akışının kesintisiz olması NATO ekibinden takdir topladı.

Demo sonrası, Kester/Belçika'daki NATO Uydu Haberleşme Merkezinde gezi ve inceleme yapıldı.

NATO bünyesinde uydu haberleşme alanında yürüyen faaliyetler, gelecek dönem ihtiyaçları, açılması muhtemel ihaleler, yetenek gösterimleri ve uluslararası etkinliklere ilişkin bilgi alındı.





TEKNOLOJİNİN YOLU ASELSAN'DAN GEÇİYOR

ASELSAN, geleceğin SİPER'lerini, MARLİN'lerini, üretecek gençleri, TEKNOFEST 2024'te buluşturacak. ASELSAN, geleceğin bilim insanları ve teknoloji liderlerini, TEKNOFEST kapsamındaki dört ayrı yarışmada bir araya getirecek. ASELSAN'ın Hava Savunma Sistemleri, İnsansız Deniz Araçları, İnsansız Su Altı Sistemleri ve Ulaşımında Yapay Zekâ yarışmalarında kıyasıya bir rekabet yaşanacak. ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, "ASELSAN olarak daha önce iki yarışmayı desteklediğimiz TEKNOFEST'te bu yıl sayıyı dörde çıkarttık. İnsansız Sualtı Sistemleri, Ulaşımında Yapay Zekâ, İnsansız Deniz Araçları ve Hava Savunma Sistemleri yarışmalarıyla dünya çapında yeni şampiyonluklar kazanmaları için gençlerimizi desteklemeye devam edeceğiz" dedi.

ASELSAN, dünyanın en büyük havacılık, uzay ve teknoloji festivali olan TEKNOFEST'in 2-6 Ekim tarihleri arasında gerçekleştirilecek

Adana durağının en büyük katılımcıları arasında yer alacak.

TEKNOFEST Adana'da son teknolojiyi sahip sistemlerini vitrine

çıkarmak olan ASELSAN, Tekno Macera alanında da çocuklara unutulmaz bir uzay deneyimi yaşatacak.



ANTEN ÜRÜN AİLELERİ MİLLİLEŞTİRME ÇALIŞMALARI

Anten ürün ailesi ASELSAN bünyesinde millileştirildi. Anten ürün ailesi muhtelif frekans aralığında çalışan reflektör anten, panel anten, blade anten, yarım halka anten, baz istasyonu anteni, Counter-RCIED anten, dinleme anteni, haberleşme anteni, LPDA anten, yön bulma anteni olmak üzere on ürün ailesinden oluşuyor.

Millileştirilmiş ürünler hava, kara ve deniz platformlarındaki elektronik harp ve radar sistemlerinde görev yapmakta olup; ILGAR, SANCAK, PUHU, SU ve GERGEDAN gibi pek çok projede kullanılıyor.

Millileştirilen ürünlere ilave olarak söz konusu ürün ailesi özelinde birçok çalışma halihazırda devam ediyor. Devam eden bu çalışmaların tamamlanmasını müteakip

ürün ailesindeki ürünler artırılabilecek ve kapsamı genişletilecek.

Söz konusu millileştirme ile kritik teknolojilerin ülkemize kazandırılması noktasında önemli bir adım atıldı. İlaveten ASELSAN'ın önümüzdeki ihtiyaçları göz önüne alındığında önemli bir büyüklüğün ülkemiz sınırlarında kalması sağlandı.



HAREKETLİ YÖNLENDİRME BİRİMİ MİLLİLEŞTİRİLDİ

ASELSAN ve PROMEC firması iş birliği çerçevesinde Hareketli Yönlendirme Biriminin millileştirme çalışmaları başarıyla tamamlandı.

Söz konusu millileştirme çalışması ile Doruk-2 Elde Taşınabilir Elektro Optik Sensör Sisteminin üç ayak

üzerinde iken uzaktan kumanda edilebilmesini sağlandı. Böylelikle Sisteme iki eksenli dönüş kabiliyeti kazandırıldı. Her türlü çevre koşulunda görevini yerine getiren Hareketli Yönlendirme Birimi, ASELSAN Sistemlerinde aktif olarak kullanılmaya başlandı.

Bu millileştirme çalışması ile yerli ürün envanteri zenginleştirildi ve yurt dışı bağımlılık ortadan kaldırıldı. İlaveten önemli bir maliyet avantajı da elde edildi.





MİLLİLEŞTİRMEİN ALTIN ÇAĞI

Savunma sanayinde dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla millileştirme faaliyetlerine büyük önem veren ASELSAN, çalışmalarına hız kesmeden devam ediyor.

Bu çalışmalar kapsamında, yurt dışından temin edilen tüm ürünler gözden geçirilerek; teknolojinin kritikliği, ihraç kısıtları, maliyet etkisi ve temin süresi gibi kriterler göz önüne alınıyor.

2024 yılında da bu çalışmalarına ara vermeden devam eden

ASELSAN, yılın ilk altı ayında seksen ürünü millileştirdi. ASELSAN, millileştirme çalışmaları sayesinde 111 milyon doların Türkiye'de kalmasını sağladı.

ASELSAN, sosyal medyadan yaptığı paylaşımında "Ülkemizin dışa bağımlılığını azaltmaya, tedarik

sürecinde zorluk yaşanan kritik teknolojileri, yerli tedarikçi ekosistemimizin gücüyle milli olarak üretmeye devam ediyoruz" ifadelerine yer verdi.



DÜN, BUGÜN, YARIN KORKUT

ASELSAN tarafından milli imkanlarla geliştirilen KORKUT, dostta güven düşmana korku veriyor.

Milli Savunma Bakanlığı'nın sosyal medya hesabından yapılan paylaşımda KORKUT görseli dikkat çekti. Paylaşımda, "Dün vardık, bugün varız, yarın da olacağız" mesajına yer verildi. ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da KORKUT ile ilgili mesajında, "Dün, bugün, yarın ve daima siz nerede, biz oradayız. Milletimizin emrinde, Mehmetçiğin hizmetinde" dedi.

Yerli ve milli mühendisliğin gücüyle geliştirilen KORKUT Hava Savunma Silah Sisteminin hareket halinde atış yeteneğine sahip stabilize silah kulesi bulunuyor. KORKUT, Atış Kontrol Radarı ve E/O algılayıcıları barındıran Entegre Takip Platformu ile hassas hedef takibi yapabiliyor. 35 mm çift namlulu silah sistemi ile dakikada bin 100 atım yapabilen KORKUT, yüksek

ateş gücüyle emsallerine göre fark yaratıyor. KORKUT, parçacıklı mühimmat kullanımı ile hava savunma görevini sabit/döner kanat uçaklara, havadan yere füzelerine, seyir füzelerine ve İnsansız Hava Araçlarına karşı etkili şekilde icra edebiliyor.





MEHMETÇİK'E HAVA SAVUNMA EĞİTİMİ

Kilitbahir Kışlasında icra edilen Hava Savunma Harbi Eğitimlerinde ASELSAN'ın geliştirdiği Kaideye Monteli Stinger (KMS) de yer aldı.

Milli Savunma Bakanlığının sosyal medya hesabından yapılan paylaşımda Çanakkale Boğaz Komutanlığına bağlı 3'üncü Deniz

Hava Savunma Tabur Komutanlığı tarafından Kilitbahir Kışlasında Hava Savunma Harbi Eğitimlerinin icra edildiği belirtildi. Eğitimlerde,

ASELSAN tarafından milli imkanlarla geliştirilen Türkiye'nin ilk milli hava savunma sistemi olan KMS de kullanıldı.





GÖKBEY'E ÜSTÜN AVİYONİK YETENEKLER

ASELSAN, milli imkanlarla geliştirdiği aviyonik ve seyrüsefer sistemleriyle Gök Vatana güven veren teknolojiler sunuyor. ASELSAN,

TUSAŞ'ın geliştirdiği GÖKBEY genel maksat helikopterlerine aviyonik sistemlerle yüksek güven sağlıyor. GÖKBEY, ASELSAN'ın 34 ayrı

aviyonik sisteminin kazandırdığı üstün yeteneklerle görev yapacak.





EURO 2024'TE TEK YÜREK OLDUK

EURO2024 Avrupa Futbol Şampiyonası Çeyrek Final karşılaşmaları için ASELSAN çalışanları, aileleri ve emeklileri ile Gölbaşı yerleşkesindeki etkinlik alanında bir araya gelindi.

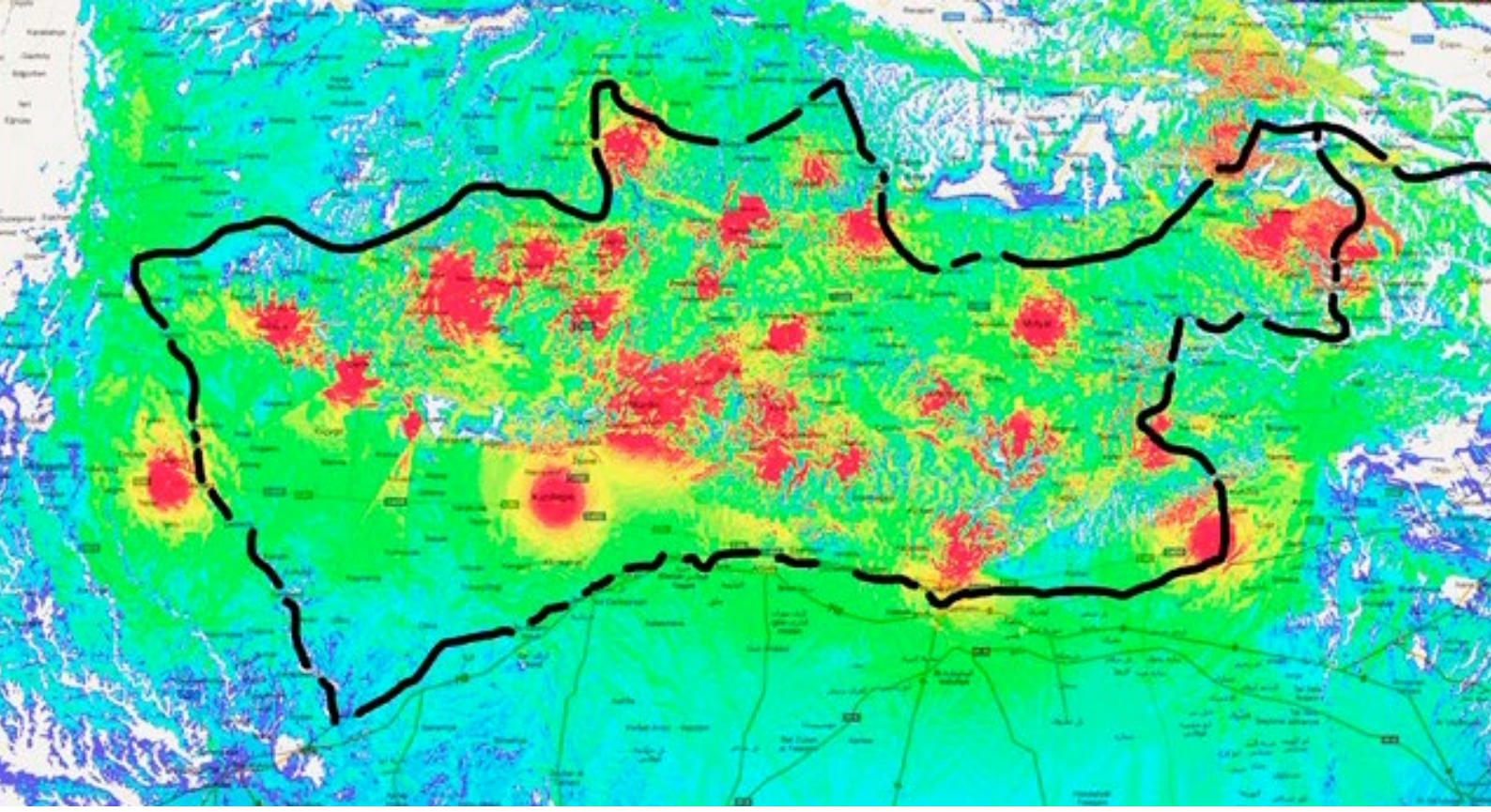
Etkinlik saat 19.00 itibarıyla İngiltere-İsviçre maç yayını ile başladı. Bu maç esnasında etkinlik alanında kurulan ödüllü penaltı alanında katılımcılar üçte üç gol atarak bin TL değerindeki hediye çekini kazanmak için yarıştı; fotoğraf çekilme alanında aileleri ile fotoğraf çekildi.

Nato Zirvesi ve Türksat 6A Fırlatma Töreni için ABD yolunda olan ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da uçaktan gönderdiği video mesajıyla etkinliğe katıldı.

Saat 22.00 itibarıyla Hollanda-Türkiye karşılaşması başladı. Bu saatlerde etkinliğe katılım 3.500'lere erişti.

Birliktelik ruhuyla Millî Takımı destekleyen katılımcılar arasında etkinliğe kayıt yaptırmış olan çalışanlar ve emeklilerin dahil edildiği bir hediye çekilişi de gerçekleştirildi. 870 kişi arasından yapılan çekilişte kazanan beş talihliye millî takım forması hediye edildi.





JEMUS'TA YENİ TESLİMAT

Jandarma Genel Komutanlığının ihtiyacını karşılamak üzere ASELSAN ile Savunma Sanayii Başkanlığı arasında 31 Aralık 2021 tarihinde imzalanan JEMUS-9 Dört İl Projesinin üçüncü ili olan Mardin ili Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS) teslimatı tamamlanarak işletmeye alındı.

Proje kapsamında; İl Jandarma Komutanlığı Yerel Alan Teçhizatı ve Harekât Merkezi Teçhizatı, JEMUS Tekrarlayıcı Merkezi Altyapı Sistemi kurulumları yapıldı. Saha kabul testleri hem el telsizi hem de araç telsizi kapsamı bakımından %90'ın üzerinde başarıyla sonuçlandı.

Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS)

Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS), Türkiye'nin ilk ve en büyük kamu haberleşme projesidir. Jandarma Genel Komutanlığı başta olmak üzere birçok kamu kurumuna haberleşme altyapısı sağlayan JEMUS, kamu güvenliği alanında kritik önem taşıyor. 1998'de başlatılan JEMUS, o yıllarda sadece Jandarma'nın ihtiyaçlarını karşılarlarken, bugün birçok kuruma hizmet veriyor. Ülke genelinde yetmişin üzerinde ilde tamamlanan sistem, 81 ilde tamamlandığında binden fazla tek-

rarlayıcı ile kapsama alanı neredeyse tüm ülkeye yayılmış olacak. Görev kritik haberleşme sistemi olarak tasarlanan JEMUS, dokuz şiddetindeki depreme dayanıklı ve kırk gün elektriksiz çalışabiliyor. JEMUS, 2023 Kahramanmaraş Depremi, 2011 Kütahya Simav Depremi, 2014 Çanakkale Depremi, 2019 İstanbul Depremi ve 2015 enerji kesintilerinde kesintisiz hizmet verdi.

JEMUS Projesinde 2003-2024 yılları arasında seksene yakın il merkezlerinde kurulum tamamlandı. JEMUS 9 Projesi kapsamında Diyarbakır ilinde, JEMUS 10 Projesi kapsamında Muş, Bingöl, Elazığ ve Tunceli illerinde kurulum çalışmaları devam ediyor.





GENEL YÖNETİM KAHVALTI BULUŞMASI

ASEL SAN'ın Genel Yönetim çatısı altında görev yapan çalışanlar, kahvaltı etkinliğinde buluştu.

Kurumsal Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, İş Geliştirme ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı, Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcılığı, Teknoloji ve Strateji Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı, Tedarik Zinciri Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı, Hukuk Müşavirliği ile İç Denetim Başkanlığında görevli ASEL SAN çalışanları için, Macunköy yerleşkesinde Genel Yönetim 2024 Buluşması gerçekleştirildi.

ASEL SAN Genel Müdürü Ahmet Akyol ve üst yönetimin katıldığı etkinlikte, ödüllü bilgi yarışmasının yanı sıra motivasyonel etkinlikler düzenlendi.

Programda yaptığı konuşmada etkinliğin organizasyonunda emeği geçen ASEL SAN çalışanlarına teşekkür eden Genel Müdür Akyol, şunları söyledi: "İlk milli uydumuz, gururumuz TÜRK SAT 6A'yı uzaya fırlattık. Aynı zamanda ASEL SAN'ın tarihinde önemli bir yeri olan Kıbrıs Barış Harekatının 50'nci yıldönümünü kutlayacağız. İlk ve büyük adımı bu sayede attık. Kıbrıs Barış Harekatının 50'nci yılında tüm alanlarda yerli ve milli üretimler yapar haline geldik. Bu

nedenle gururluyuz. Uzun çalışmalarla ASEL SAN'ı yeni bir lige taşıdık. Emeği geçen arkadaşlarımı tebrik ediyorum.

ASEL SAN olarak milli takım gibiyiz. Her şeyimizle tam performans göstererek büyük işler başarıyoruz. Tüm bu işlerin arkasında yönetim faaliyetleri olmazsa sonuca varmamız mümkün değil. Bu nedenle her birinize teşekkür ediyorum, iyi ki varsınız diyorum.

Ahmet Akyol: Dünya ligine oynuyoruz

Yolculuğumuz hep ileriye götüren bir anlayışla devam etmiş. Biz de

devraldığımız bu mirası bir üst lige nasıl taşıyoruz diye çalışıyoruz. Önümüzdeki yedi yıl içinde hedefimiz, bugün dünyanın en büyük savunma şirketleri arasında 47'nci sırada yer alan ASEL SAN'ı ilk 30'a sokmaktır. Bize düşen bu odaklanmayı sağlayarak çitayı bir üste taşımaktır. 2030'a kadar planlarımızı yaptık. Planların ortasına özellikle üç misyonu aldık. Alanında en iyi ürünleri yapmak, oyun değiştirici teknolojilerle rutinin dışına çıkmak ve ihracat odaklı büyümek istiyoruz. Dünya liginde oynuyoruz, büyük şirketler, 'her yerde karşımızdasınız iş birliği yapsak mı' diyorlar. Sizlere bu yolda büyük işler düşüyor.





MGEO SEKTÖR BAŞKANLIĞI YAZ BULUŞMASI

Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-optik (MGEO) Sektör Başkanlığı çalışanlarının sosyal bağlarını güçlendirmek ve motivasyonlarını artırmak amacıyla Akyurt yerleşkesinde kahvaltılı etkinliği düzenlendi.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, MGEO Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı Murat Karataş ile birlikte MGEO sektörü çalışanları etkinliğe katıldı. Çalışanlar etkinlik boyunca güzel havanın keyfini çıkartarak birbirleriyle sohbet etme fırsatı buldu.

Etkinlikte kahvaltının yanı sıra çeşitli oyunlar, müzik ve dans eşliğinde keyifli anlar yaşandı. Kahvaltılı sonrası düzenlenen bilgi yarışmasında en doğru yanıtları en kısa sürede veren ilk on kişiye hediye çekleri, Genel Müdür Ahmet Akyol ve MGEO Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı Murat Karataş tarafından takdim edildi.

ASELSAN Genel Müdürü Akyol, etkinlik sonunda yaptığı konuşmada, şunları söyledi:

“Yoğun ve başarılı bir yıl geçirdik. Hepinize emeğiniz ve çabanız için teşekkür ediyorum. ASELSAN, denizaltından uzaya kadar hangisine el atarsanız içinde ASELSAN’ın olmadığı bir alan göremezsiniz. Savunma sanayi ekosisteminin tam ortasında ASELSAN bulunuyor. ASELSAN, son zamanlarda büyüme ve gelişme trendi yakaladı.

Önümüzdeki beş yılı büyüme trendiyle geçirebilecek bir ivmeyi yakaladık. Biz savunma sanayindeki gelişimle birlikte, geleceğe güvenli yürüyen bir anlayışa sahibiz. Bunu kıymetli çalışanlarımızla birlikte yapıyoruz. ASELSAN markasıyla ve insan kıymetimizle 2030 yılına yürüyoruz. Seneye coşkulu bir şekilde 50’nci yılımızı kutlayacağız. 2030’a yürürken hangi teknolojileri geliştireceğimize, hangi ürünlere yoğunlaşacağımızı belirlemiş durumdayız. Önümüzdeki aylarda ASELSAN 2030 Dönüşüm Programını sizlerle paylaşacağız. Nereye gideceğimizi belirlediğimiz programımızı tamamlamak üzereyiz. ASELSAN, bundan sonra herkesin yaptığı işlerle uğraşmasını istiyoruz. Bundan sonra bütün ürünlerde alanında en iyisini yapmayı, oyun değiştirici teknolojiler geliştirmeyi ve ihracat odaklı büyümeyi ana programımızın çatısına yerleştirdik.”

MGEO Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı Karataş da MGEO Sektör Başkanlığı görevine başladığından beri ilk defa tüm personel ile bir araya geldiğini ve bunun kendisi için çok büyük bir mutluluk olduğunu söyledi.

MGEO’nun tüm faaliyet alanlarında yılın ilk altı ayında önemli başarılarla imza attığımızı dile getiren Karataş, bununla birlikte yılın geri kalan bölümünde de çok büyük hedeflerimizin olduğunu altını çizerek bunlara da birliktelik ruhumuz ile ulaşacağımızdan kuşku duymadığını ifade etti. Konuşmasını bitirirken; ilerleyen dönemlerde de buna benzer etkinliklerle bir araya geleceğimizi sözlerine ekledi.

Etkinlik, hatıra fotoğraflarının çekilmesiyle sona erdi. Çalışanlar, etkinlik alanından ayrılırken mutluluklarını ifade ederek, bu anlamlı ve keyifli organizasyonun bir parçası olmaktan dolayı memnuniyetlerini dile getirdi.





IFF MOD 5 SİSTEMLERİ DENİZ PLATFORMLARINDA

Savunma Sanayii Başkanlığı ile ASELSAN arasında imzalanan Dost Düşman Tanıma Tanıtma Sistemi Mod 5 (IFF) Tedarik ve Tersine IFF Geliştirme Projeleri kapsamında, Deniz Gözetleme Karakol Komutanlıkları (DGKK) ile İzmir ve Karadeniz Ereğli Gözetleme Koordinasyon Merkezleri (GKM) IFF Mod 5 Uzun Menzilli Sorgulayıcı (UMS) Sistemi entegrasyonlarının geçici kabul faaliyetleri tamamlandı.

Geçici kabul faaliyetleri kapsamında karşı test istasyonu olarak aynı anda deniz genel maksat uçağı C72 ve KILIÇ-2 Sınıfı Hücumbot TCG İMBAT deniz platformu kullanılarak, NATO kriptosu ile sorgu/cevap ve hedef takip testleri gerçekleştirildi. İzmir ve Karadeniz Ereğli GKM'ler üzerinden kontrol devri yapılarak test senaryosu her iki GKM üzerinden tekrarlandı. ASELSAN tarafından milli imkanlarla geliştirilmiş bir sistem ile deniz resmine NATO IFF Mod 5 bilgileri eklenerek önemli bir test gerçekleştirildi.

Proje, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ile bugüne kadar gerçekleştirilen, platform adedi ve tasarım çözümü çeşitliliği bakımından en geniş kapsamlı (çok sayıda yüzer platform ve dört Deniz Gözetleme Karakol Komutanlığı) modernizasyon projesi olma özelliğini taşımakta olup,

bugüne kadar çok sayıda deniz platformu ve bazı Deniz Gözetleme Karakol Komutanlıkları için geçici kabul faaliyetleri tamamlandı. Kalan unsurlar için entegrasyon ve geçici kabul faaliyetleri devam ediyor.

DGKK'larda bulunan karaya konumlu radar istasyonları ile birlikte, denizde görev yapan tüm platformlardan, deniz karakol uçaklarından, diğer komutanlıklar ile ilgili kamu kurum ve kuruluşlardan gelen bilgiler; Gözetleme Koordinasyon Merkezlerinde bir araya getirilerek tüm deniz sularını kapsayacak şekilde Türkiye deniz resminin oluşturulması sağlanıyor. Proje kapsamında farklı DGKK'lıklarına IFF Mod 5 UMS entegrasyonu yapılarak VATOZ Sorgulayıcı Kontrol ve Sergileme Birimi (SKSB) üzerinden, UMS tarafından sağlanan plotlardan gelişmiş hedef tespit/takip algoritmaları kullanılarak iz bilgileri oluşturuluyor. Oluşturulan izler - GKM'ler üzerinden tüm deniz ve deniz hava unsurları ile ilgili kamu kurum ve kuruluşlarına aktarılıyor.

Entegrasyon kapsamında farklı DGKK'lıklarında bulunan IFF Mod 5 Sistemi VATOZ SKSB üzerinden kontrol edilebildiği gibi, İzmir ve Karadeniz Ereğli GKM'lerde mevcut olan Uzun Ufuk Savaş Yönetim

Sistemi üzerinde yapılan güncelleme sonrasında GKM'ler üzerinden de kontrol edilebiliyor.





ASELSAN, IALA ÜYESİ OLDU

ASELSAN, denizcilik ve deniz fenerleri konularında uluslararası standartları belirleyen ve teşvik eden önemli bir kuruluş olan International Association of Marine Aids to Navigation and Lighthouse Authorities/ Uluslararası Deniz Seyir Yardımcıları ve Fener Otorite

teleri Birliğine (IALA) sanayi üyesi olarak katıldı.

IALA, deniz trafiği güvenliğini ve etkinliğini artırmak amacıyla 1957 yılında kurulan uluslararası bir kuruluş. Kuruluş, dünya genelindeki denizcilik otoriteleri, endüstri

temsilcileri ve ilgili diğer paydaşlar arasında iş birliği ve bilgi paylaşımını teşvik eder. IALA, denizcilik sektöründeki en iyi uygulamaları belirleyerek küresel denizcilik güvenliğini artırmayı hedefler.

ASELSAN'ın, IALA'ya sanayi üyesi olarak katılmasıyla birçok avantaj sağlanacak, bunlar:

- IALA'nın geliştirdiği en son standartlar ve kılavuzlara erişim sağlanarak, ürün ve hizmetlerin küresel denizcilik güvenlik standartlarına uyum sağlanması.
- IALA'nın düzenlediği konferanslar, seminerler ve atölye çalışmalarına katılım ile denizcilik teknolojileri alanındaki en son gelişmelerin yakından takip edilmesi ve sektörün önde gelen firmaları ile iş birliği fırsatları yakalanması.
- Küresel düzeyde diğer denizcilik uzmanları ve kuruluşlar ile bağlantı kurularak bilgi paylaşımı ve ortak projeler geliştirme imkanı elde edilmesi.
- IALA'nın sunduğu çeşitli eğitim programları ve materyaller ile ekiplerin bilgi ve becerilerinin sürekli olarak gelişim fırsatına sahip olması.

ASELSAN'ın IALA üyeliği ile birlikte KIYI ürün ailesinde uluslararası gelişim standartlarına uygunluk hedefleniyor.

ASELSAN KIYI NAVTEX/MF (Navigational Telex-MF Bandında Seyrüsefer Telex):

ASELSAN tarafından geliştirilen Navtex sistemi, denizcilik haritalama ve navigasyon çözümleri sunarak, gemilerin güvenli ve etkin bir şekilde seyir yapmalarına olanak tanır. IALA'nın standartları doğrultusunda Navtex, daha da geliştirilerek, kullanıcılar için en üst düzeyde güvenlik ve doğruluk sağlanması amaçlanıyor.

ASELSAN KIYI NAVDAT (Navigational Data-Seyrüsefer Veri):

Navdat, denizcilik verilerinin toplanması, analizi ve paylaşımı için entegre bir platform. IALA ile iş birliği yapılarak, Navdat sistemi uluslararası standartlara uygun hale getirilerek denizcilik otoriteleri ile veri paylaşımının kolaylaşması hedefleniyor.

ASELSAN KIYI VDES (VHF Data Exchange System-VHF Veri Haberleşme Sistemi):

VDES, denizcilik haberleşme sistemleri alanında devrim niteliğinde bir çözümdür. Bu sistem, gemiler arasında veri alışverişini daha hızlı ve güvenilir hale getirir. IALA üyeliği sayesinde VDES teknolojisinin uluslararası standartlara uygunluğu ve etkinliğinin artırılması amaçlanıyor.

GERÇEK TEHLİKE: TEKNİK BORÇ

Yazılım projelerinde göz ardı edilen en büyük tehlikelerden biri olan teknik borç, uzun vadede projelerin başarısını ve sürdürülebilirliğini tehdit eden saatli bomba gibidir. Çeşitli araştırmalar, şirketlerin yıllık IT bütçelerinin yaklaşık üçte birini teknik borçla ilgili sorunları çözmek için harcadığını göstermektedir (OutSystems, "The Growing Threat of Technical Debt," 2021) [1]. Ayrıca, IT liderlerinin %69'u teknik borcun, şirketlerinin inovasyon yapabilmeye yeteneğini ciddi şekilde kısıtladığını belirtmektedir[1]. Bu durum, teknik borcun yazılım projeleri üzerindeki uzun vadeli etkilerini ve maliyetlerini açıkça ortaya koymaktadır.

Teknik borç (TB) kavramı, bir anaoloji olarak, ilk kez 90'ların başında Ward Cunningham'ın "Shipping first-time code is like going into debt. (İlk defa teslim edilen kod, borca girmek gibidir.)" sözüyle ortaya atılmıştır[2]. Cunningham, ilk kez yazılan kodun tamamen rafine ve en iyi çözüm olmadığını, bu nedenle yeniden düzenlenmesi gerektiğini belirtmiştir. Müşteri tarafından kabul edilen bu rafine

olmayan çözüm, zamanla kodun yeniden düzenlenmesi veya tekrar geliştirilmesi gereken bir yükümlülük haline gelebilir. Bu yükümlülüklerin birikmesi organizasyonlarda uzun vadede geliştirme süreçlerindeki çevikliği azaltır, yazılımın kalitesini düşürür ve bakım maliyetlerinin artmasına yol açar. Teknik borcu yüksek olan organizasyonlar, yavaşlayan ve performansı azalan yazılımlar sebebiyle rekabet avantajını kaybedebilir ve müşteri memnuniyetinin azalması problemi ile karşılaşabilirler.

Teknik borç kavramı, finansal borç ile benzerliklerinden dolayı yazılım geliştirme ortamında ortaya çıkmıştır. Her iki borç türü de başlangıçta belirli faydalar sağlarken, gelecekte yükümlülükler oluşturur. Finansal borç, borçluya hemen finansal kaldıraç sağlarken, teknik borç yazılımın daha hızlı teslim edilmesini önerir. Faiz ödemeleri finansal borç için gelecekteki ödemelerken, artan bakım teknik borç için geçerlidir. Her iki borç türü de doğru yönetilmezse risklidir.

Teknik borcu yönetebilmek için neden ve nasıl oluştuğunu anlamak çok önemlidir. Teknik borç, yazılım sistemlerinde yazılım yaşam döngüsü metodolojileri, organizasyonel dinamikler, teknik sorunlar vb. gibi çeşitli kökenlere sahip olabilir. Farklı teknik borç türlerinin tanımlanması, çözülmesi ve yönetilmesi kök nedenlerinin incelenmesi ile mümkün olabilir. Bu kök nedenler literatürde teknik borç türleri ve göstergeleri olarak incelenmiştir [3]. TB türleri, yazılım sistemlerinde yapılan yanlış uygulamaların kategorilendirilmesidir. TB göstergeleri ise, bir yazılım projesinde teknik borcun varlığını veya derecesini gösteren, ölçülebilir nitelikler veya işaretlerdir.

Her organizasyonda gözlemlenen teknik borç türleri farklılık gösterebilir. Bu farklılıklar, yönetim stratejileri, süreçler ve organizasyon kültürü gibi faktörlerden kaynaklanır. Şimdi, on farklı teknik borç türünü ve her birinin seçilmiş göstergelerini inceleyelim:

Teknik Borç Türleri

Mimari Borç

Teknik Borç Göstergeleri

Karmaşık mimari davranışsal bağımlılıklar, tanımlanmış mimari stillerin ve modülerliğin ihlali, güvenlik, ölçeklenebilirlik veya performans gibi işlevsel olmayan gereksinimlerin mimari düzeyde yetersiz şekilde ele alınması

Kod Borcu

Kodlama standartlarından sapmalar, yinelenen ya da kullanılmayan kodlar, tutarsız kodlama ya da adlandırma kuralları, hata koşullarının veya istisnaların kötü yönetimi ve programlama anti-desenleri

Konfigürasyon Borcu

Manuel konfigürasyon yönetimi, gereksiz kod çatalları, konfigürasyon öğeleri için sürüm kontrolünün eksikliği, tutarsız ve dağınık konfigürasyon dosyaları

Tasarım Borcu

Yetersiz ya da tutarsız tasarım kararları, kötü tasarım desenleri, tasarım ilkelerine bağlı kalmamak ve gerekli soyutlama katmanlarının eksikliği

Dokümantasyon Borcu

Eksik, güncel olmayan dokümanlar veya dokümanın tamamen yokluğu

Altyapı Borcu

Eski veya desteklenmeyen altyapı bileşenleri, yükseltme ya da altyapı düzeltmelerinin ertelenmesi, yetersiz ağ altyapısı, otomasyon ve orkestrasyon eksikliği, yetersiz kaynak kullanımı

Yönetim Borcu

Yetersiz kaynak (personel, donanım ya da bütçe) planlaması, stratejik uyum eksikliği, performans izleme ve ölçüm eksikliği, risk yönetimi eksikliği, yanlış efor tahmini ve iş önceliklendirmede yaşanan sorunlar

İnsan Borcu

Uzmanlığın tek bir kişide toplanması, yüksek işten ayrılma oranı, yetersiz liderlik, kötü iletişim, işbirliği ve takım çalışmasının eksikliği ve bilgi paylaşımının olmaması

Gereksinim Borcu

Kısmen uygulanmış fonksiyonel gereksinimler, fonksiyonel olmayan gereksinimlerin eksik belirlenmesi, gereksinimlerin gözden geçirilmemesi ya da doğrulanmaması, kapsam kayması

Test Borcu

Düşük kod kapsamı, test otomasyonu eksikliği, yetersiz test verisi yönetimi, test senaryolarının kötü tasarımı, test ortamının eksikliği

Çeşitli Teknik Borç Türleri ve Göstergeleri

Mimari borç, optimum mimari uygulamalardan saparak, sistemin mimarisini tehlikeye atan kararlardan kaynaklanır. Kod borcu, kaynak kodun okunabilirliğini olumsuz etkileyen ve bakımını zorlaştıran sorunları içerir. Konfigürasyon borcu, yazılım konfigürasyon ayarlarının yetersiz yönetimi, organizasyonu ve uygulanmasından kaynaklanan verimsizlikleri kapsar. Tasarım borcu, yetersiz veya uyumsuz tasarım kararları ve kötü tasarım desenlerinden kaynaklanır. Dokümantasyon borcu, eksik, güncel olmayan veya hatalı dokümantasyon ile ortaya çıkar. Altyapı borcu, geliştirme faaliyetlerini geciktirebilecek veya yazılımın ilerlemesini engelleyebilecek altyapı sorunları içerir. Yönetim borcu; proje, ekip ve süreç yönetimi ile ilgili optimal olmayan kararların ve uygulamaların birikimini ifade eder. İnsan borcu, çalışanlar arasındaki etkileşim, ekip becerileri ve dinamikleri ile ilgili sorunların birikmesi sonucu oluşur. Gereksinim borcu, yetersiz tanımlanmış, eksik veya sık sık değişen gereksinimlerden kaynaklanır. Test borcu, test faaliyetlerinin kalitesini etkileyen, örneğin regresyon, performans veya kullanılabilirlik testlerinin eksikliği gibi durumlarla ilgilidir.

Teknik borcun etkin bir şekilde yönetilmesi, yazılım projelerinin başarısı ve sürdürülebilirliği açısından kritik öneme sahiptir. TB yönetimi aktiviteleri; teknik borcun belirlen-

mesi, ölçülmesi, önceliklendirilmesi, önlenmesi, izlenmesi, ödenmesi, temsil edilmesi/dokümantasyonu ve iletişimi gibi süreçleri kapsar. Teknik borcun belirlenmesi, yazılım sistemlerinde mevcut olan borçların tespit edilmesini sağlar. Bu borçların ölçülmesi, borcun boyutunun ve etkisinin değerlendirilmesini mümkün kılar. Önceliklendirme süreci, hangi borçların öncelikli olarak ele alınacağını belirlerken, önleme faaliyetleri, yeni borçların oluşmasını engellemeyi hedefler. Teknik borcun izlenmesi, mevcut borçların durumunun sürekli olarak takip edilmesini sağlar. Ödeme süreci, borcun azaltılması veya tamamen ortadan kaldırılması için yapılan çalışmaları içerir. Teknik borcun doğru şekilde temsil edilmesi ve dokümantasyonu, borcun yönetimini kolaylaştırır ve ekipler arasında etkili bir iletişim kurulmasını sağlar.

Organizasyonların teknik borcun oluşumunu azaltmak ve teknik borcu etkin bir şekilde yönetebilmek için stratejiler benimsemeleri kritik öneme sahiptir. Bu stratejiler, yazılım süreçlerinin bir parçası olmalıdır ve aşağıdaki belirli eylem adımlarıyla uygulanabilir:

- Yüksek kaliteli mimari ve kodlama standartlarına uymak, sektör standartlarıncı belirlenmiş en iyi uygulamaları benimsemek, düzenli değerlendirme ve incelemeler yapmak,
- Yapılandırma yönetimi araçları kullanılarak konfigürasyon değişikliklerini titizlikle izlemek ve örnek tasarım desenlerini ve

ilkelerini takip etmek,

- Güncel ve eksiksiz dokümantasyon sağlamak, dokümantasyon süreçlerini düzenli olarak gözden geçirmek,
- Güncel ve desteklenen altyapı bileşenlerini kullanmak, otomasyon ve orkestrasyon süreçleri geliştirmek,
- Proje ve kaynak yönetimi stratejileri etkin bir şekilde uygulamak, risk yönetimi süreçlerinin entegrasyonunu sağlamak,
- Ekipler arasında bilgi paylaşımını ve işbirliğini teşvik etmek, çalışanlara düzenli eğitim ve gelişim fırsatları sağlamak, gereksinim belirlenmesinde müşteri katılımı artırmak,
- Kapsamlı test süreçleri uygulamak, test otomasyonu ve performans testlerine önem vermek.

Bu eylem adımları, organizasyonların teknik borçlarını azaltmalarına ve yazılım projelerinin başarısını ve sürdürülebilirliğini artırmalarına yardımcı olacaktır. Teknik borcun etkin yönetimi, yazılım kalitesini artırarak müşteri memnuniyetini ve rekabet avantajını güçlendirir. Stratejik bir yaklaşımla teknik borcu ele almak, uzun vadeli maliyetleri düşürür ve operasyonel verimliliği artırır. Organizasyonlar, bu adımları uygulayarak, teknolojik altyapılarını geleceğe hazırlayabilir ve inovasyonu teşvik edebilirler. Sonuç olarak, teknik borcun yönetimi, modern yazılım geliştirme süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak görülmeli ve sürekli olarak iyileştirilmelidir.

ŞİRKETLERDE KURUM KÜLTÜRÜ

Kurum kültürü kavramı ilk olarak M.Ö. 431'de Pericles'in, Atina'nın Spartalılar ile yaptığı savaşı ancak güçlü ve müşterek bir takım çalışması ile yenebileceğini düşünmesiyle ortaya çıkmıştır. Kavram ayrıca Peters ve Waterman'ın yazdığı "Yönetme ve Yükselme Sanatı" adlı kitapta da vurgulanmıştır.

Kültür; organizasyonu bir arada tutan, birleştirip bütünleştiren ve diğerlerinden ayırt edilebilir kılan özellikler bütünüdür. Kurum kültürü, organizasyonun çalışanlarına ve diğer tüm paydaşlarına yönelik karar ve uygulamalarını biçimlendiren temel felsefe olarak da nitelendirilebilir. Kurumsal değerlerin hedeflenen sonuçları gerçekleştirmeye katkısı, kurum çalışanlarının bu değerleri ne kadar benimsediğine, bu değerlerin ne kadar anlaşılır ve başarılı bir şekilde iletildiğine ve kurumun iş yapma biçimiyle ne kadar uyumlu olduğuna bağlıdır.

Kurum Kültürünü Oluşturan Unsurlar

Kurum kültürü;

- Bir kurumsal biçimlendirme aracıdır ve çalışanların davranışlarını şekillendirir.
- Aynı norm ve değerler etrafında topladığı çalışanlar ve yöneticiler arasında bütünlüğü ve uyumu sağlar.
- Dayanışmayı artırarak birleştirici ve bütünleştirici bir rol oynar.
- Çalışanların kuruma daha fazla bağlanarak kurumun yararına daha fazla özveride bulunmalarını sağlar.
- Çalışanların tutum ve davranışlarını şekillendiren ve yönlendiren bir denetim mekanizması görevi de görür.

Etik Farkındalığın Artırılması

Kurum kültürü ile etik farkındalık arasında güçlü bir bağ bulunmaktadır. Kurum kültürü; çalışanların



ortak değerleri, davranışları ve uygulamaları paylaştığı bir ortamı ifade eder.

Bu ortamda, etik ilkelerin vurgulanması ve önemsenmesi, çalışanların bu ilkelere daha fazla duyarlılık göstermelerini sağlar. Dolayısıyla güçlü bir kurum kültürü, etik ilkelere uyumu teşvik eder ve çalışanların etik konularda daha bilinçli ve duyarlı olmalarını sağlar. Etik farkındalığın artırılması, kurum kültürüne önemli katkılar sağlamaktadır. Bu katkılara aşağıdaki görselde maddeler halinde yer verilmiştir.



Aselsan'da Kurum Kültürüne ve Etik Farkındalığı Dair Uygulamalar

Şirketlerde güçlü bir kurum kültürü oluşturulması ve etik farkındalığın artırılması için, kurum kültürünü oluşturan unsurlara ve etik değer-

lere ilişkin uygulamaların hayata geçirilmesi ve bu uygulamaların çalışanlar tarafından içselleştirilmesi önem arz etmektedir.

ASELSAN'da kurum kültürüne ve etik farkındalığı dair yerleşik uygulamalardan bazı örneklerle aşağıda yer verilmiştir. Söz konu-

su uygulamalar; ASELSAN çalışanlarının iş veriminin artmasına, kuruma olan bağlılıklarının güçlenmesine, birlik ve dayanışma içinde hareket etmelerine katkı sağlamaktadır.



• ASELSAN Değerleri



• Kıdem Ödülleri



• a Bil-Ge



• Sosyal Etkinlikler



• ASİL Yardımlaşma Derneği



• Kurumsal Kimlik Kılavuzu

aselsan

• Takdir ve Teşekkür Belgeleri



• İyi Ki Varsın Uygulaması



• Esnek Çalışma Düzenlemeleri



• Etik İlke, Değer ve Davranış Kuralları



TÜKETİCİ HUKUKUN TEMEL İLKELERİNDEN TÜKETİCİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ İLKESİ

Av. Sena GÜMÜŞ

Tüketici işleminin tarafları arasındaki güç ve bilgi dengesindeki eşitsizliğin karar verme özgürlüğünü etkilemesi nedeniyle 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ("TKHK") ile tüketiciyi koruma amacıyla sözleşme özgürlüğüne birtakım sınırlamalar getirilmiştir. Nitekim TKHK'nın genel gerekçesinde tüketicinin korunmaya muhtaç olmasının nedeninin tarafı olduğu hukuki ilişki hakkında yeterli bilgiye sahip olmadan hareket etmesi ve taraflar ara-

sında bilgi anlamında eşitsizlik olması olduğu ifade edilmiştir.

Tüketicinin bilgilendirilmesi ilkesi, tüketici işlemine konu mal veya hizmet karşılığı ödenecek ücret, mal veya hizmetin işlevi, kalitesi gibi hususlara ilişkin tüketicinin aydınlatılmasını, tüketicinin sözleşme konusunun özellikleri hakkında bilinçli olmasını ifade etmektedir. Bu kapsamda söz konusu eşitsizliğin giderilmesi ve tüketicinin tarafı olacağı hukuki işlem hak-

kında yeteri kadar bilgi sahibi olabilmesi için çeşitli önlemler alınmıştır.

Bu kapsamda örneğin, tüketici ile yazılı olarak akdedilecek sözleşmeler ile bilgilendirme metinleri rahatlıkla okunabilecek büyüklükte olmalı ve anlaşılabilir bir dil kullanılarak, açık, sade ve okunabilir bir şekilde düzenlenmelidir. Böylece, sözleşmelerin tüketici tarafından okunmadan imzalanmasının önüne geçilmek istenmiş, sözleşmenin

karmaşık ve anlaşılması zor olması engellenmeye çalışılmıştır.

Açıklanan niteliklere uygun şekilde düzenlenen belgenin bir nüshası da kâğıt üzerinde veya kalıcı veri saklayıcısı ile tüketiciye verilecektir. Sözleşmenin tüketiciye verilen nüshası ile asıl sözleşme maddeleri arasında uyumsuzluk olması halinde tüketiciye verilen nüshadaki düzenlemeler geçerli kabul edilecektir.

Sözleşmede bulunması gereken şartlarda eksiklik olması hali sözleşmenin geçerliliğini etkilememekle birlikte, bu eksikliğin sözleşmeyi düzenleyen tarafından derhâl giderilmesi büyük önem arz etmektedir. Söz edilen eksikliğin sözleşmenin esaslı noktalarına ilişkin olması gerektiği, aksi halde esaslı noktalardaki eksikliklerin tüketici tarafından ileri sürülebilecek hükümsüzlüğe sebep olacağı kabul edilmektedir. Dolayısıyla sözleşmenin satıcı veya sağ-

layıcı konumunda olan tarafı anılan şartlarda eksiklik olduğundan bahisle sözleşmenin geçersizliğini ileri süremeyecek, ancak eksikliğı derhal giderecektir.



TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ
GÜÇLENDİRME VAKFI

BİRLİKTE GÜÇLÜYÜZ



Genel Müdürlük: Remzi Oğuz Ank Mah. Paris Cad. Yazanlar Sk. No:4 Çankaya/ANKARA

Tel: 0 312 468 87 88 - www.tskgv.org.tr - E-posta: bagis@tskgv.org.tr

aselsan

**TÜRK HAVACILIK
UZAYSANAYII**

roketsan

HAVELSAN

LSBİR
Yapıya Katma Değer

aspilsan
Teknolojinin Enerjisi