

aselsan

# aBülten

AYLIK İLETİŞİM BÜLTENİ

 ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.

NİSAN 2024 | SAYI\_70



## AESA TEKNOLOJİSİ ÜLKEMİZİN HİZMETİNDE

ASELSAN'DAN MİLLİ MOBİL  
RÖNTGEN CİHAZI

STR, SINIRIN SIFIR  
NOKTASINDA

DÜFAS: TÜRKİYE'NİN İLK VE  
TEK UFUK ÖTESİ SONARI



**ASELSAN ELEKTRONİK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
ADINA YAYIN SAHİBİ**

Ahmet Akyol

**GENEL YAYIN YÖNETMENİ**

Mehmet Artar

**SORUMLU YAZI İŞLERİ  
MÜDÜRÜ**

İbrahim Bilekli

**HABER MERKEZİ**

Erdoğan Çelikkhan  
Miray Vurmay Güzel  
Simge Sadak

**TASARIM**

Kaya Akın  
Erkan Erdal  
Abdullah Has

**FOTOĞRAF**

Evren Barışık  
İbrahim Öztürk  
Cem Taşkın

**YAYIN KURULU**

Sibel Akbaş  
Kadir Emre Akci  
Nazlı Akgün  
Melih Babagil  
Hande Balcı  
Didem Erdoğan  
Esra Erkan  
Mustafa Erkek  
Gülru Selçuk Filiz  
Ecem Gözde Karabulut  
Serkan Kekeç  
Cansın Mısırlı  
Fuat Taner Özdemir  
Çağrı Turna  
Mehmet Burak Saat  
Mustafa Sayın  
Cemil Seyis  
Aybeniz Yiğit

**YAYIN TARİHİ**

Sayı 70  
NİSAN 2024

**YAYIN İDARE  
ADRESİ**

**ASELSAN ELEKTRONİK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Mehmet Akif Ersoy  
Mahallesi, İstiklal  
Marşı Caddesi, No:16  
Yenimahalle  
/ ANKARA

**aselsan**  
**aBülten**  
AYLIK İLETİŞİM BÜLTENİ

[youtube.com/ASELSANTV](https://youtube.com/ASELSANTV)

[instagram.com/ASELSAN](https://instagram.com/ASELSAN)

[linkedin.com/company/ASELSAN](https://linkedin.com/company/ASELSAN)

[twitter.com/ASELSAN](https://twitter.com/ASELSAN)

[facebook.com/ASELSAN](https://facebook.com/ASELSAN)

[www.ASELSAN.com](https://www.ASELSAN.com)



ASELSAN Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın bir kuruluşudur.

# ASELSAN TEKNOLOJİLERİ ÜLKEMİZİN HİZMETİNDE

ASELSAN olarak ülkemiz için ilklere imza atmaya ve milletimizin gururu olmak için var gücümüzle çalışmaya devam ediyoruz. Bu sayımızda da ortaya koyduğumuz katma değeri yüksek çalışmalarımızı ve güncel gelişmeleri sizlerle paylaşacağız.

Türkiye Yüzyılının simgesi olan 2023'te birçok önemli başarıyı hayata geçirmiştik. Birçok ürünümüzü ilk defa envantere almış, çok önemli teknolojilerde ciddi mesafeler kat etmiştik. Teknolojideki bu başarılarımızı, finansal durumumuza yansıtmayı da başardık. Birçok şirketin ciddi zorluklar yaşadığı 2023 yılında ASELSAN'ımızın yıllık cirosu geçen yılın aynı dönemine göre reel olarak yüzde 10 büyüyerek 73,6 milyar TL'ye ulaştı. Elde ettiğimiz başarılarımız bizi her zaman daha fazlası için motive ediyor.

Mart ayı, birçok farklı üründe ve teknolojiye önemli gelişmeler yaşadığımız bir ay oldu. Tamamen milli imkanlarla geliştirdiğimiz uçaklara nesil atlatan AESA Burun Radarımızı ülkemizin hizmetine sunmanın gururunu yaşadık. Engin mühendislik tecrübesiyle geliştirilen AESA Burun Radarı, sahip olduğu üstün yeteneklerle muharip uçaklarımızı semaların en zeki, çevik ve güçlü savaşçıları haline getirecek.

Türk milletinin tarihe altın harflerle yazdığı Çanakkale Zaferimizin 109'uncu yıldönümünde bir ilke imza attık. Türkiye'nin ilk yerli ve millî ufuk ötesi denizaltı savunma harbi sonarı Düşük Frekanslı Aktif Sonar Sistemini (DÜFAS) donanmamıza kazandırdık.

Geride bıraktığımız dönemde yine ASELSAN'ımızın engin mühendislik tecrübesiyle geliştirdiği Türkiye'nin ilk Otonom Sualtı Aracı DERİNGÖZ'ün dalışlı testlerini tamamladık. DERİNGÖZ, sahip olduğu özellikleriyle Mavi Vatan'daki hakimiyetimize büyük bir güç çarpanı oluşturacak.

Milli Teknoloji Hamlesi vizyonuyla ilerlediğimiz bu yolda savunma sanayinde olduğu kadar sivil alanda da yüksek teknoloji, katma değeri yüksek ürünleri ülkemizin hizmetine sunuyoruz. Tamamen millî imkanlarla geliştirdiğimiz Mobil Dijital Röntgen Cihazımız (ADR-M100), ilk kez Türkiye'nin köklü hastanelerinden Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesinde kullanıma alındı. Böylece hem güvenlik güçlerimizin hem sağlık ordumuzun yanında olduğumuzu bir kez daha kanıtladık.

ASELSAN, tamamen ihracata odaklanmış durumda. 2030 yılında 4 milyar dolar ciroya ulaşmayı hedefliyoruz ve bunun 1,75 milyar dolarının ihracat kaynaklı olmasını istiyoruz. Bu vesileyle, siz değerli okuyucularımıza GÖZDE Güdüm Kiti ve ASEFLIR-500 sistemlerimizin ilk ihracatını gerçekleştirmiş olduğumuzu duyurmak isterim.

ASELSAN olarak, dur durak bilmeden çalışmaya ve milletimizin refahı için bu yolda azimle yürümeye, en iyileri ve ilkleri yapmaya, ihracat odaklı büyümeye devam edeceğiz. Hepimizi gururlandıran haberlerimizin çok daha fazlasını bültenimizde okuma fırsatı bulacaksınız. Hepinize keyifli okumalar dilerim.

Bir sonraki sayımızda görüşmek dileğiyle...

Selam ve sevgilerimle...



**Ahmet AKYOL**  
Genel Müdür



# UÇAKLARA NESİL ATLATAN AESA TEKNOLOJİSİ ÜLKEMİZİN HİZMETİNDE



**ASELSAN tarafından tamamen milli imkanlarla geliştirilen AESA Burun Radarı, muadillerinden üstün yetenekleriyle muharip uçaklara nesil atlatacak özellikler kazandıracak.**

ASELSAN AESA Burun Radarı ile F-16 ÖZGÜR Platformu 4,5 nesil uçaklar seviyesine taşınırken; KAAN ve muharip İHA'lar düşük görünürlük özellikleriyle 5'inci Nesil ve ötesinde platformlar haline gelecek.

Türk savunma sanayi için dönüm noktalarından olan proje hakkındaki gelişmeyi Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, sosyal medya hesabından açıkladı. "Uçaklara nesil atlatan AESA teknolojisi ülkemizin hizmetinde" değerlendirmesinde bulunan Prof. Dr. Görgün, şöyle devam etti:

"Ülkemize dünyanın en ileri aviyonik teknolojilerinden biri olan AESA radar teknolojisini de kazandırmanın gururunu yaşıyoruz. ASELSAN Milli AESA Uçak Burun Radarı, sahip olduğu üstün yeteneklerle muharip uçaklara nesil atlatarak;

onları semaların en zeki, çevik ve güçlü savaşçıları haline getiriyor. AESA radarı ile F-16 ÖZGÜR Platformu 4,5 nesil uçaklar seviyesine taşınırken, KAAN ve muharip İHA'lar ilave yetenekler ve düşük görünürlük özellikleriyle beşinci nesil ve ötesinde platformlar ha-

line gelecek. Bu üst düzey radar teknolojisi için gece gündüz demeden çalışan ASELSAN mühendislerimizi yürekten kutluyorum."

AESA Uçak Burun Radarının, ASELSAN'ın Ankara'daki teknoloji üssünde seri üretimine yönelik ha-





zırıklar tamamlandı. Çip seviyesinden, son sistem entegrasyonuna kadar, sıfır hata ile yüzde 100 millî imkanlarla üretilen AESA Uçak Burun Radarı, hava platformlarının Gök Vatan'daki gözü ve kulağı olacak. ASELSAN, kazandığı GaN (Galyum Nitrat) çip geliştirme ve üretim teknolojisi ile birlikte dünyanın önde gelen radar firmaları ile teknoloji bakımından yarışabilir düzeye ulaştı. AESA teknolojileri, zamanla ASELSAN'da radar, elektronik harp ve haberleşme alanlarında geliştirilen tüm sistemlerde kullanılmaya başlandı.

#### **Yakın zamanda uçuşlarına başlıyor**

Muharip uçaklar ve İHA'lar için geliştirilen ASELSAN Milli AESA Uçak Burun Radarının ilk uçuşu 15 Şubat 2024'te görev bilgisayarı da millileştirilen F-16 ÖZGÜR Platformu ile gerçekleştirildi. Milli AESA Uçak Burun Radarı, çok yakın zamanda AKINCI ile de uçuşlarına başlayacak. 2024 yılı içinde başka jet uçakları ile diğer milli İHA'lara entegrasyonların yapılmasının ardından uçuşlar gerçekleştirilecek.

Gök Vatan'daki çelik kanatların olmazsa olmaz parçası niteliğindeki AESA Uçak Burun Radarının otomatik tanıma, çoklu hedef takibi, yer haritalama, mesafe ölçümü, otomatik irtifa belirleme, SAR ile bulut altı gözetleme, yapay zeka destekli algoritmalar ile otomatik hedef sınırlama, geniş bantta radar spektrumu izleme (ESM), yönlü elektronik karıştırma (ECM) ve mühimmata daha etkin güdüm kazandırma kabiliyetleri bulunuyor. ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, F-16 ÖZGÜR, HÜRJET, Milli Muharip Uçak (KAAN), AKINCI, KIZILELMA ve ANKA-3 İHA'larda AESA teknolojisine sahip burun radarlarının çalışacağını açıkladı.

ASELSAN'ın sahip olduğu AESA teknolojisini "kara - hava - deniz" fark etmeden tüm faaliyet alanlarında geliştirdiği radar sistem-

lerinde kullandığına dikkat çeken Akyol, şunları kaydetti:

"ASELSAN, söz konusu teknolojileri tüm alanlara uygulamasıyla dünyadaki ender kurumlardan birisi haline geldi.

AESA Burun Radarının milli olarak geliştirilmesi sayesinde tüm bilgi birikimi ve teknolojiyi ASELSAN kendisi üretebilir ve müdahale edebilir hale geliyor. İlave olarak, benzer bir radar yurt dışından tedarik edildiğinde gizlilik ve çeşitli kısıtlar sebebiyle sağlanamayacak birçok yetenek de Türk Silahlı Kuvvetlerine sağlanıyor."

Savaş uçağı AESA Burun Radarı özelinde global pazar büyüklüğünün yıllık beş milyar dolar olduğu tahmin ediliyor. Devam eden ihracat görüşmelerinin gerçekleşmesi ve özellikle uçan platformların yurt dışı satışları ile birlikte ASELSAN radarlarının hava platformları global pazarında belirleyici rol oynaması bekleniyor. Bunların yanı sıra, hava savunma, deniz platformları ve gözetleme radarları alanında da geliştirilen yüksek teknoloji ASELSAN AESA radarları ile pazar payının artması öngörülüyor.

**MİLLİ AESA**

aselsan

UÇAK BURUN RADARI

**Çelik Kanatlarımızın Gözü Kulağı, ASELSAN'ın Milli AESA Radarı**

**YETENEKLER**

- Yapay zeka ile otomatik hedef sınıflandırma
- Çoklu hedef takibi
- Yer haritalama
- Otomatik irtifa belirleme
- Mühimmata daha etkin güdüm kazandırma
- Daha yüksek ve daha uzun menzilli görüş açısı
- SAR ile bulut altı görüntüleme
- Geniş bant radar spektrum izleme (ESM)
- Yönlü elektronik karıştırma (ECM)

**MİLLİ AESA UÇAK BURUN RADARI**, yüzde 100 millî imkanlar ile geliştirilip üretili. İlk uçuşunu Şubat 2024'te F-16 ÖZGÜR Platformu ile yaptı. F-16 ÖZGÜR, HÜRJET, AKINCI, KIZILELMA ve ANKA-3'te görev alacak.



# ASELNAN'DAN MİLLİ MOBİL RÖNTGEN CİHAZI

ASELNAN'ın tamamen milli imkanlarla geliştirdiği Mobil Dijital Röntgen Cihazı (ADR-M100), ilk kez Türkiye'nin köklü hastanelerinden Hacettepe Üniversitesinde kullanıma alındı.

ASELNAN Genel Müdürü Ahmet Akyol ile ASELNAN Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri (UGES) Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı Prof. Dr. Mehmet Çelik, 14 Mart Tıp Bayramında Hacettepe Üniversitesi Erişkin Hastanesini ziyaret etti. Ziyarette, Hacettepe Üniversitesi Hastanesi Başhekimisi Doç. Dr. Bülent Erbil, Prof. Dr. Ruhi Onur, Hacettepe Üniversitesi Sağlık Hizmetleri Birimi Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Necla Özer, ASELNAN Genel Müdürü Ahmet Akyol'a Mobil Röntgen Cihazının kullanımı hakkında bilgi verdi. Akyol, ziyaret sırasında Beyin Cerrahisi Ana Bilim Dalı Başkanlığı Servisinde ASELNAN Mobil Dijital Röntgen Cihazının kullanım demonstrasyonunu yerinde gördü. Prof. Dr. Onur, ASELNAN ile birlikte yürütülen Yapay Zekâ Destekli Ka-

rar Destek Algoritması geliştirme çalışmaları hakkında Akyol ile bilgi paylaştı.

## Yeni bir dönem başlıyor

"Milli Teknoloji Hamlesi çerçevesinde Mobil Dijital Röntgen Cihazını ülkemize kazandırdık" diyen

ASELNAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, ziyaretle ilgili yaptığı açıklamada şunları söyledi:

"Böylesine anlamlı bir günde, 14 Mart Tıp Bayramında yeni bir başarı hikayesine daha imza attık. Türkiye'nin sayılı üniversite hastanelerinden Hacettepe Üniversite-







sine, Mobil Röntgen Cihazımızı kazandırdık. Cihazın geliştirilmesinde emeği geçen ASELSAN mühendislerimize teşekkür ediyorum. Ayrıca ekibimize, klinik çalışmalarda katkı sağlayan Hacettepe Üniversitesi Başhekimisi Doç. Dr. Bülent Erbil ve Radyoloji Bölümünden hocamız Prof. Dr. Ruhi Onur'a desteklerinden dolayı şükranlarımı sunuyorum. Hacettepe, bu ürünün sadece kullanıcısı değil aynı zamanda geliştiricisi. Hocalarımız ürünün tasarım aşamasında çok değerli katkılar verdi.

ASELSAN olarak Türk ordusunun hizmetindeydik, artık sağlık ordumuzun da hizmetindeyiz. Bizim savunma alanında çok başarılı ürünler çıkarmamızda ordumuzla yakın

ilişkimiz çok etkili olmuştur. Aynı iş birliğini sağlık camiası ile de kurmuş olmamız bizim için çok değerli. Sağlık sektöründe, çizdiğimiz yol haritasına uygun şekilde milli sistemler geliştirerek, dışa bağımlılığı azaltmayı hedefliyoruz. Bu nedenle, ASELSAN'ın ilk medikal görüntüleme ürünü olan cihazımızı, seri üretime hazır hale getirdik. Türkiye Yüzyılına armağan ettiğimiz Mobil Röntgen Cihazının pazara girişine yönelik faaliyetlere de başladık. Mobil Röntgen Cihazımız, radyoloji ünitesine gidemeyecek hastalarımıza büyük bir kolaylık sağlayacak. Seyyar hareket etme fonksiyonuna sahip olan cihaz, hastanelerde yeni bir dönemi başlatacak. Sağlık personelinin ve hastaların neye ihtiyacı olduğunu en iyi ho-

calarımız biliyor. Onların bilgileriyle ASELSAN mühendisliği buluşunca ortaya çok iyi bir ürün çıktı.

Savunma sanayindeki engin bilgi birikimimizle sağlık alanında ileri teknolojiye sahip ürünler geliştiriyoruz. Bu çalışmalarla her alanda olduğu gibi sağlık sektöründe de dünyada sayılı ülkenin sahip olduğu teknolojik üstünlüğe ulaştık. Tüm imkanlarımızla, sahada güvenlik güçlerimizin, sivil alanda da milletimizin yanında olmaya devam edeceğiz."

#### **ASELSAN yine ilki başardı**

İlk olarak Hacettepe Üniversitesi Erişkin Hastanesinde klinik kullanıma başlayan cihaz, seri üretime hazır hale getirildi. Motorize hareket özelliği bulunan AD-R-M100 Mobil Dijital Röntgen Cihazı, 32kW'lık güçle tüm vücutta çekim yapabiliyor. Tanıtım ve pazara girişe yönelik faaliyetlerine başlanan Mobil Röntgen Cihazı, ASELSAN'ın özgün tasarımıyla geliştirildi. CE sertifikasına sahip olan cihaz, ASELSAN'ın ilk medikal görüntüleme ürünü olarak dikkat çekiyor. Cihaz, düşük dozlarla yüksek görüntü kabiliyeti elde edebiliyor. Cihaz, hareketli dikey ve yatay kolları sayesinde çok rahat bir şekilde yönlendirilebiliyor. ASELSAN Mobil Röntgen Cihazı, acil çekim durumlarında sistem açılır açılmaz çekim yapmaya hazır hale geldiği için, görüntüler hızlıca alınabiliyor.







# İLK YERLİ HABERLEŞME UYDUSU TÜRKSAT 6A'DA ASELSAN İMZASI

Türkiye'nin ilk milli haberleşme uydusu TÜRKSAT 6A'nın fırlatılma amacı olan ve bu anlamda uydunun en kritik alt sistemi olan uydu haberleşme görev yükleri, ASELSAN tarafından geliştirildi.

Uyduya ait hem sivil hem de askeri kullanım amaçlı -X-Bant ve Ku-Bant frekanslarında çalışan iki görev yükünün de ekipman ve sistem seviyesi tasarım, uyduya entegrasyon, doğrulama ve test faaliyetleri ASELSAN tarafından gerçekleştirildi.

Mayıs 2022'de başlayan TÜRK-SAT 6A uydu seviyesi uçuş modeli çevresel/fonksiyonel testleri TAI'de bulunan Uydu Sistem Entegrasyon ve Test (USET) tesislerinde başarıyla tamamlandı. Test kampanyası sonucunda Türkiye'de ilk kez GEO (~36,000 km'deki yö-

rüngede) uydu haberleşme görev yükü sisteminin tasarımı ve montaj/entegrasyon işçiliği doğrulanmış oldu.

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır TAI-USET tesislerinde uydunun çevresel test faaliyetlerinin tamamlanıp paketlenme ve nakliye faaliyetlerine geçişi vesilesiyle TÜRK-SAT 6A Projesi çalışanları ile bir araya geldi. Ziyarete ASELSAN Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT) Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı Mustafa Yaman, TUSAŞ Genel Müdürü Prof. Dr. Temel Kotil,

TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal, TUA Başkanı Yusuf Kırış ile ilk Türk astronot Alper Gezeravcı da katıldı.

SpaceX'in FALCON 9 roketi ile TÜRK-SAT 6A uydusunun uzaya fırlatılmasını takiben görev yükü yörünge testlerinin de ASELSAN tarafından gerçekleştirilmesi ile uzaydaki görevine başlayacak olan görev yüklerimiz, Türkiye'de milli olarak geliştirilen ve uzayda kullanılan ilk GEO Haberleşme Alt Sistemleri olarak tarihe geçecek.





# GEZGİN

## Askeri Kara Aracına Entegre Hareket Halinde Uydu Haberleşme Sistemi

Gezgin, COBRA-II araç üzerinde entegre edilmiş olan, araç hareket halindeyken ses ve veri/görüntü haberleşmesi sağlayan uydu terminalidir. Araç üzerine monte edilen anten otomatik olarak seçilen uyduya yönlenebilmekte ve IP tabanlı, açık ve/veya kapalı ses, veri, video telekonferans ve faks haberleşmesi gerçekleştirilebilmektedir. Zorlu arazi şartlarında 3.2 mbps'e kadar veri hızı sağlayabilmektedir.

[www.aselsan.com](http://www.aselsan.com)



aBülten  
AYLIK İLETİŞİM BÜLTENİ

**aselsan**

aselsan | 7





# DÜFAS: TÜRKİYE'NİN İLK VE TEK UFUK ÖTESİ SONARI

Çanakkale'yi geçilmez kılan kahramanların anısına, Zaferin 109'uncu yıldönümünde ASELSAN, yeni bir deniz teknolojisini Mavi Vatan'a kazandırdı.

**ASELSAN, Denizaltı Savunma Harbinde bir İlke İmza Attı: Ufuk Ötesi Millî Teknoloji**

ASELSAN, bugüne kadar elde ettiği teknolojik birikim ve yeteneklerini kullanarak Türkiye'nin ilk yerli ve millî ufuk ötesi denizaltı savunma harbi sonarı DÜFAS'ı tamamen özgün teknolojiyle Mavi Vatan'a kazandırdı.

Savunma Sanayii Başkanlığı liderliğinde, Deniz Kuvvetleri Komutanlığının ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilen, Düşük Frekanslı Aktif Sonar Sistemi (DÜFAS), denizaltılar ve torpidolar gibi su altı tehditlerinin uzun mesafelerden tespit edilmesini sağlıyor. DÜFAS, derin-

liği değiştirilebilir aktif ve pasif sonar yetenekleri ve üstün teknolojisi ile Mavi Vatan'da Donanmamızın gücüne güç katıyor.

**İlk ve Tek Çekili Aktif Sonar Sistemi**  
Yurt içi imkanlarla tasarlanıp üretilen ilk ve tek çekili aktif sonar sistemi DÜFAS;

- Akustik sinyalleri aktif sonar bileşenleri aracılığıyla yayınlıyor,
- Yayınlanan sinyalin hedeflerden yansımalarını pasif sonar ile toplayarak su altı taktiksel resmi oluşturuyor,
- Uzun menzilde, yüksek doğrulukta su altındaki tehditlerin tespitini ve takibini sağlıyor.

Sonar performans modelleme kabiliyetiyle dikkat çeken DÜFAS, bstatik/multi-statik çalışmaya uygun mimarisi ile öne çıkıyor ve sahip olduğu teknik özellikler ile düşman denizaltıları Türk Donanması için bir tehdit olmaktan çıkıyor.

**Torpidoya Karşı Anında Tedbir**

ASELSAN tarafından geliştirilen sistem, denizaltı gibi tehditlerin tespitine ilave olarak, pasif sonar modunda ortam gürültülerini dinleyerek torpido gibi tehditlerin de tespitini yapıyor. DÜFAS aynı zamanda, bir torpido tehdidi algılandığında karşı tedbir ekipmanlarını devreye sokarak, riski ortadan kaldırıyor.

# DÜFAS

DÜŞÜK FREKANS AKTİF SONAR SİSTEMİ



TÜRKİYE'NİN İLK  
YERLİ VE MİLLİ  
UFUKÖTESİ DENİZALTI  
SAVUNMA HARBİ  
SONARI

## aselsan

DÜFAS, başta denizaltılar olmak üzere su altı tehditlerinin uzak mesafelerden tespit edilmesini sağlayan, derinliği değiştirilebilir ve çekilebilir, düşük frekanslı bir aktif/pasif sonar sistemidir.



### Gelişmiş Özellikler

- Aktif ve Pasif Sonar Yetenekleri
- Uzun mesafelerden Denizaltı ve Torpido Tespit Yeteneği
- 360 Derece Tüm Yönlü Yayın Kabiliyeti
- Anında İskele/Sancak Ayrım Özelliği
- BiStatik/Multi-Statik Çalışmaya Uygun Mimarî
- Seçilebilir Pals Tipi ve Pals Uzunlukları
- Etkin kullanım için Sonar Performans Modelleme Kabiliyeti
- Torpido Karşı Tedbir Yeteneği



Operatör Konsolu



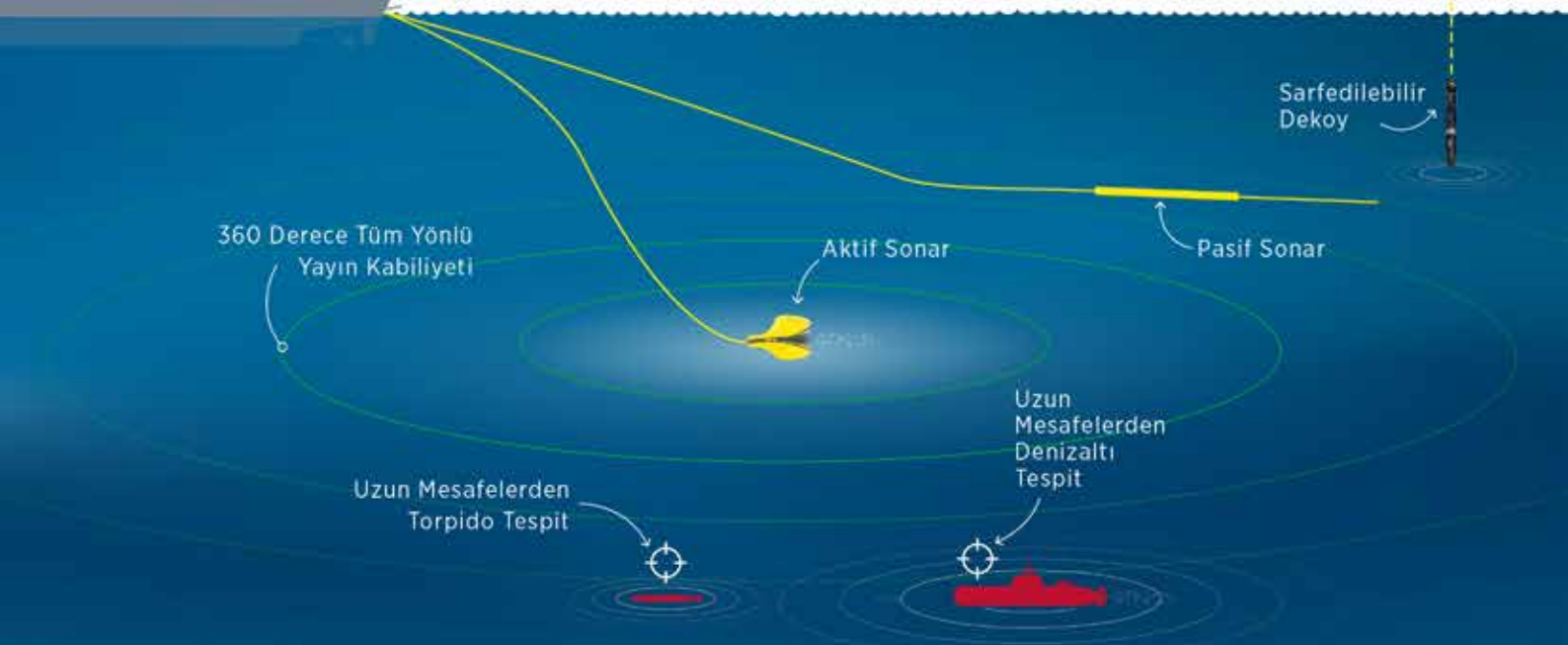
Pasif Sonar



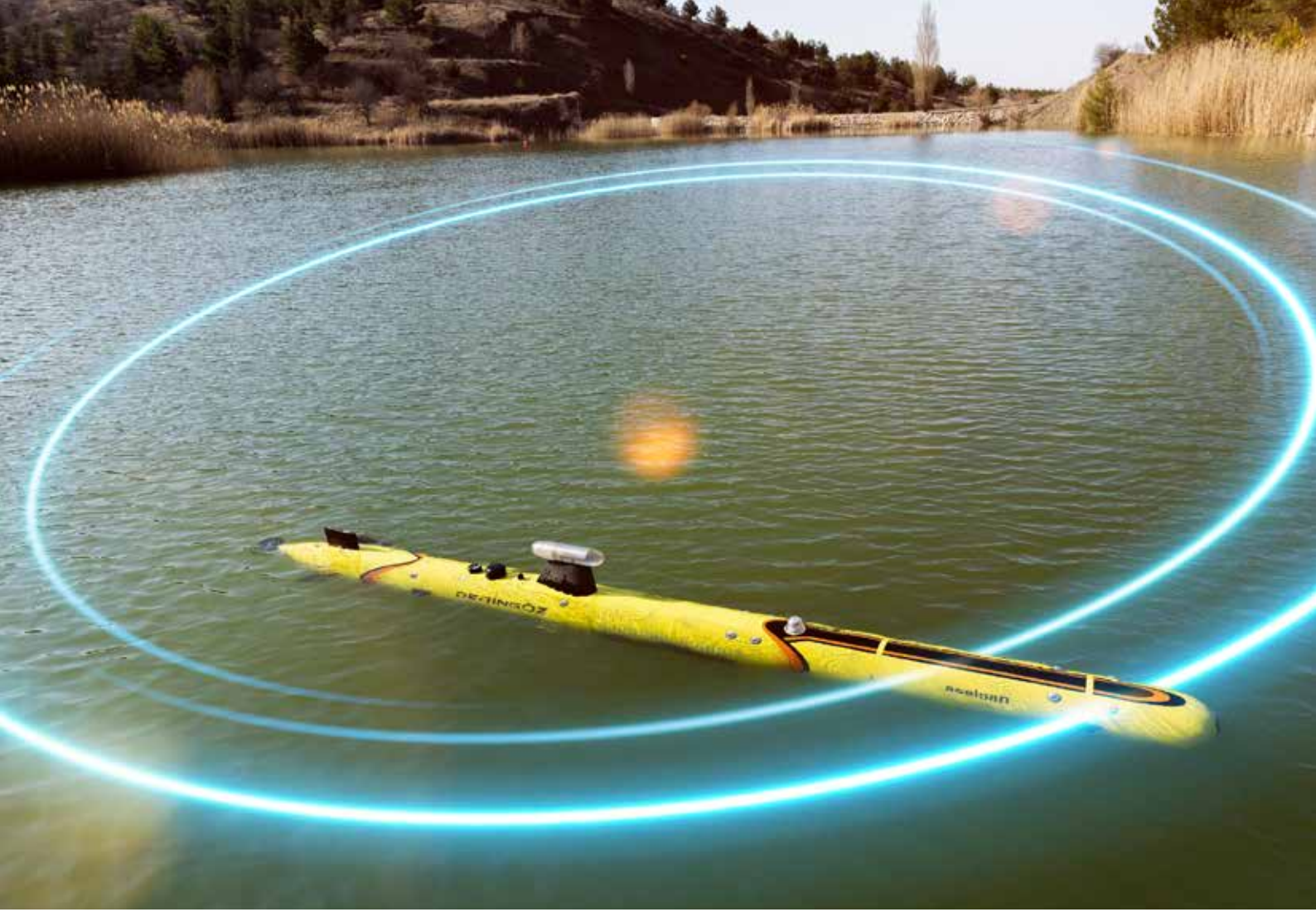
Vinç Sistemi



Elektronik Kabinet







# DENİZLERİN DERİNGÖZ'LERİ GÖREVE HAZIR

**ASELSAN'ın geliştirdiği Türkiye'nin ilk Otonom Sualtı Aracı DERİNGÖZ'ün dalışlı testleri başarıyla tamamlandı.**

ASELSAN'ın, su altında hem askeri hem de sivil amaçla kullanılabilen, otonom hareket kabiliyetine sahip, modüler yapıdaki DERİNGÖZ'ünün ilk dalışlı sistem testleri gerçekleştirildi.

DERİNGÖZ Otonom Sualtı Aracı, sahip olduğu özellikleriyle dikkat çekiyor. DERİNGÖZ, yüksek manevra kabiliyeti, hassas navigasyon yeteneği, özelleştirilebilir görev faydalı yükleri, optik ve sonar görüntüleme teknolojileri, kablosuz haberleşme altyapısı gibi özelliklerle donatıldı.

Türkiye'nin ilk otonom sualtı aracı olan DERİNGÖZ su altında araştırma, keşif ve gözetleme, mayın tespit, boru hattı inceleme, liman ve üs koruma gibi birçok alanda etkin bir şekilde kullanılabilir.

ASELSAN mühendisleri tarafından geliştirilen DERİNGÖZ'ün, su altı operasyonları için sadece ihtiyaç karşılayan değil aynı zamanda ihtiyaç oluşturan bir araç olması planlanıyor. DERİNGÖZ'ün bu özellikleriyle su altı operasyonlarında kritik bir rol oynaması bekleniyor.

600 metre derinlikte çalışma yeteneğine sahip olan DERİNGÖZ, modüler sistem mimarisıyla dikkat çekiyor. Kablosuz haberleşme imkânı olan DERİNGÖZ'ün, ihtiyaca göre artırılabilir faydalı yük konfigürasyonları bulunuyor. DERİNGÖZ'ün, maksimum 5.5 knots hız ve 3 knots tarama hızıyla Mavi Vatan'da Türkiye'ye büyük bir güç çarpanı oluşturacak.





# Hayata Değer Katan Teknoloji

[www.aselsan.com](http://www.aselsan.com)



aBülten  
AYLIK İLETİŞİM BÜLTENİ

**aselsan**  
aselsan | 11



# ASELSAN ÜRÜNLERİ MEHMETÇİK İLE BİRLİKTE

Tank Okul Komutanlığınca, 81'inci dönem subay temel kursiyerlerinin görev ve atamaya yönelik eğitimleri kapsamında tank topu atışları icra edildi.

Yapılan atışta, Tanklara İlave Yetenek Kazandırılması (TİYK) Projesi kapsamında ASELSAN'ın ileri teknolojisiyle donatılan M60T tankları yer aldı.





# STR RADARI, SINIRIN SIFIR NOKTASINDA

**ASELSAN tarafından geliştirilen ASELSAN Silah Tespit Radarı (STR), sınırın sıfır noktasında görüntülendi.**

Kara Kuvvetleri Komutanı Orgeneral Selçuk Bayraktaroğlu, Pençe-Şimşek Harekât Bölgesinde bulunan Zinar Dağı Üs Bölgesine bir ziyaret gerçekleştirdi.

ASELSAN tarafından geliştirilen STR de ziyarette Irak sınırının sıfır noktasında görüntülendi.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol konuyla ilgili yaptığı açıklamada, "Kritik radar teknolojilerimizden olan STR ile kahraman Mehmetçğimizle birlikte görev başındayız" dedi.

ASELSAN STR; 250 kilometrenin üzerinde bir etkinlik menzile sahip olmasıyla dikkat çekiyor. Havan, top ve roket mühimmatının ha-

vada tespitini gerçekleştiren STR, rini de hassas olarak hesaplayabiliyor.



2023 CİROSU

**73,6**  
MİLYAR TL

İHRACAT SÖZLEŞMESİ

**601**  
MİLYON  
USD

NET KÂRIMIZ

**7,4**  
MİLYAR TL

BAKİYE SİPARİŞLER

**11**  
MİLYAR  
USD

## ASELSAN'DAN TARİHİ BAKİYE SİPARİŞ

ASELSAN'ın enflasyon muhasebesi uygulanmış 2023 yılı finansal sonuçları açıklandı. Buna göre ASELSAN'ın yıllık cirosu geçen yılın aynı dönemine göre %10 büyüyerek 73,6 milyar TL'ye ulaştı.

Şirketin brüt kârı, geçen yılın aynı dönemine göre %13 artarken; Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârı (FAVÖK) geçen yılın aynı dönemine kıyasla %14 artış göstererek 16 milyar TL'ye yükseldi. FAVÖK marjı %22 olarak gerçekleşen ASELSAN'ın net kârı 7,4 milyar TL

seviyesine ulaştı. Şirketin öz kaynaklarının aktive oranı %59 olarak gerçekleşti.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, şirketin yıl sonu finansal sonuçlarını şöyle değerlendirdi: "Türkiye Yüzyılı'nın simgesi olan

2023'e damga vurduk. ASELSAN olarak, 2023 yılını en başarılı şekilde tamamlayan kurumlardan biri olduk. Ülkemize ve ordumuza birçok yeni ve kritik teknolojiyi kazandırdık.



CENK, AKREP ve ALPER Radarları, YENER Mayın Tespit Sistemi, ASEFLIR-400 Kamerası, Gözde Güdüm Kiti, Gökdeniz Hava Savunma Sistemi, ODAKAN kamera ailesi 2023'te ilk defa envantere giren ürünlerimizin sadece bir kısmıdır.

Oyun değiştirici bir rol oynayacağını düşündüğümüz birçok üründe de son aşamaya geldik. Dünyanın en iyi kamerası ASEFLIR-500, ülkemizin ilk uzun menzilli hava savunma sistemi SİPER, ilk ufuk ötesi sonarımız DÜFAS, ilk AESA uçak burun radarımız, güdümlü mühimmatımız TOLUN, otonom sualtı aracımız DERİNGÖZ gibi ürünlerimizde de 2023 çok önemli mesafeler kat ettiğimiz, başarılar elde ettiğimiz bir yıl oldu. Bu ürünlerin birçoğunda test aşamalarını başarıyla tamamladık, bazılarında seri üretim aşamasına geçtik.

ASELSAN olarak ülkemiz için var gücümüzle çalışmaya, teknoloji üretmeye ve hep daha ileriye gitmek için gayret göstermeye devam ediyoruz. 2023 yılında aldığımız 5 Milyar ABD Dolarlık sipariş ile Şirketimizin 2023 sonunda bakiye siparişleri tarihi rekor seviye olan 11 Milyar ABD dolara ulaştı.

2023, ASELSAN'ın ihracatta da önemli başarılar gerçekleştirdiği bir yıl oldu. Dört ülkeye ilk defa ihracat yaptık. 20'den fazla ürünü ilk defa ihraç ettik. Özellikle dünyanın diğer ucunda, Şili'de kazandığımız tank modernizasyon ihalesi ile ASELSAN'ın bu alandaki yetkinliğini kanıtlamış olduk. 2023 yılında, 601 milyon dolarlık yeni ihracat sözleşmesi imzalayarak, tarihi bir başarıya ulaştık.

Türkiye'nin gurur kaynağı olan ve yurt dışına da ihraç edilen birçok platformu ASELSAN teknolojileriyle donattık. Bu teknolojilerle, ATAK, Hürkuş, Bayraktar TB2, Anka, MİLGEM, Ejder Yalçın, Kirpi gibi marka platformlarımızın gücünü güç katıyoruz.

2023 yılında, dünyanın en büyük savunma sanayi şirketleri arasında 47'nci sıraya yükseldik. Türkiye'nin en çok Ar-Ge harcaması yapan şirketleri arasında başı çektik. 2023 yılında çalışan sayımızın büyük çoğunluğu mühendis olmak üzere 10 bin 500'ü geçmesi de ASELSAN'ın geldiği seviyeyi gösteren bir başka gelişme oldu.

ASELSAN, yüksek teknolojiyi geliştirmek ve üretmek için yatırımlarını da sürekli artırıyor. Geçtiğimiz yıl, İleri Malzeme Tesisi, Güdüm Kiti Entegrasyon ve Üretim Tesisi ile Elektronik Harp Üretim ve Entegrasyon Tesisi faaliyete geçti. FLIR kamera sistemleri, hava savunma sistemleri, mikroelektronik ve AESA radar alanları için de dört önemli ve büyük yatırımı daha başlatmış durumdayız.

Başarılarımız, bizi Türkiye Yüzyılında daha fazlasını yapma yönünde motive ediyor. Güven veren teknolojilerle yaklaşık yarım asırdır ülkemize hizmet etmeyi başardık. Geliştireceğimiz teknolojilerle, Türkiye Yüzyılı'nın en önemli aktörlerinden, Milli Teknoloji Hamlemizin de en değerli paydaşlarından biri olmayı sürdüreceğiz. 2024 yılında da alanında en iyi ürünleri yapacak, dünyaya ilkleri sunacak ve ihracat odaklı büyüme stratejisini sürdüreceğiz.





# ASELSAN'DAN YENİ İHRACAT BAŞARISI

ASELSAN'dan KAP'a yapılan açıklamada, uluslararası son kullanıcılarının ihtiyaçlarına yönelik, güdüm kitleri ve ASEFLIR-500 sistemini kapsayan, toplam bedeli 35.130.000 ABD Doları tutarında üç ayrı ihracat sözleşmesi imzaladığı ifadeleri yer aldı. Bu sözleşmeler kapsamında GÖZDE ve ASEFLIR-500 sistemlerinin ilk ihracatı da gerçekleştirilmiş oldu.

Yapılan ihracatı değerlendiren ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol şunları söyledi: "Çeşitli bahanelerle, örtülü ve açık

ambargolarla ülkemize vermedikleri teknolojileri geliştirdik, seri üretime geçtik, kahraman ordu-muza kazandırdık ve ilk ihracat sözleşmelerini imzaladık. Kendi sınıfının en üst teknolojilerine sahip olan ASEFLIR 500'ün ve GÖZDE Güdüm Kitinin ilk ihracat sözleşmelerini imzalamış olmanın mutluluğunu yaşıyoruz. ASELSAN mühendisliğine güvenen tüm kullanıcılarımıza teşekkür ederiz."

ASELSAN ve TÜBİTAK SAGE tarafından ortak geliştirilen GÖZDE Güdüm Kiti, 500 lb. sınıfında MK-

82 genel maksat bombalarını INS/ GPS ve Lazer Arayıcı Başlıklı (LAB) güdümlü mühimmata dönüştürerek sabit ve yüksek hızlı hareketli (50-120 km/s) hedeflerin hassas vurulmasını sağlıyor.

ASELSAN tarafından yerli ve milli olarak geliştirilen ASEFLIR-500; insansız hava araçları, helikopterler/uçaklar dahil sabit kanatlı ve döner kanatlı hava platformları için geliştirilen yüksek performanslı bir elektro-optik keşif, gözetleme ve hedefleme sistemidir.





# MİLLİ GÜÇ BİRLİĞİ

ASELSAN mühendisleri tarafından yerli ve milli olarak geliştirilen sınıfının en iyisi ASELFLIR-500, BAYKAR tarafından geliştirilen BayraktarTB3'ün gerçekleştirdiği 25'inci test uçuşunda yer aldı.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, konu ile ilgili yaptığı paylaşımda "ASELSAN mühendisliğinin ileri teknolojileri, gökyüzünün yeni yıldızı Bayraktar TB3'e güç katmaya devam ediyor" dedi.







# TCG İSTANBUL'DAN HİSAR-D RF GÜDÜMLÜ MERMİ ATIŞI

Savunma Sanayii Başkanlığı ve Türk Silahlı Kuvvetleri temsilcilerinin katılımıyla TCG İSTANBUL'dan ilk defa HİSAR-D RF güdümlü mermi atışı icra edildi.

Bu faaliyetle ilk defa, milli fırkateynimiz olan TCG İSTANBUL'dan milli hava savunma harbi güdümlü mermisi olan HİSAR-D RF başarı ile ateşlenmiştir. Faaliyete; Savunma Sanayii Başkanı Prof. Dr. Haluk Görgün, Deniz Kuvvetleri Komutanı Oramiral Ercüment Tatlıoğlu, ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol ve proje paydaşlarının (ROKETSAN-HAVELSAN-STM) üst düzey yöneticileri ve proje ekipleri katıldı.

ASELSAN tarafından TCG İSTANBUL'a seyir, radar, elektro optik, sonar, silah, elektronik harp ve muhabere sistemleri sağlanıyor. Atış kapsamında da ASELSAN tarafından sağlanan CENK ve AKREP radarları ile birlikte veri bağı ve atış kontrol sistemi çözümleri kullanarak faaliyet icra edildi.





# Türkiye Yüzyılına İleri Teknoloji Damgası

[www.aselsan.com](http://www.aselsan.com)



aBülten

**aselsan**  
aselsan | 19





## ASO'DAN PATENT ÖDÜLÜ

Ankara Sanayi Odası (ASO) 60'ıncı Kuruluş Yılı Ödülleri, Cumhurbaşkanlığı Yardımcımız Cevdet Yılmaz'ın katıldığı törenle sahiplerini buldu. ASELSAN, patent sayısını en çok artıran firmalar kategorisinde ödülle değer bulundu.

ASO Başkanı Seyit Ardicı'nın ev sahipliğinde verilen iftar yemeği ve sonrasında düzenlenen ödül törenine, Cumhurbaşkanlığı Yardımcımız Cevdet Yılmaz, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklioğlu ile ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol katıldı.

Yedi kategoride verilen 68 ödülü Ankaralı sanayicilere Cumhurbaşkanlığı Yardımcımız Yılmaz ve TOBB Başkanı Hisarcıklioğlu takdim etti. ASELSAN, patent sayısını en çok artıran firmalar kategorisinde ödül aldı.







# DIMDEX 2024

**ASELSAN, ileri teknoloji savunma sistemlerini Katar’da düzenlenen DIMDEX 2024’te sergiledi.**

ASELSAN, uluslararası savunma sektörü için bölgedeki en önemli etkinlikler arasında yer alan DIMDEX 2024’ün en büyük katılımcıları arasında yer aldı. Savunma teknolojilerindeki iş birliklerine katkı sunmak amacıyla fuarda

yerini alan ASELSAN’ın sistemleri büyük ilgi gördü.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, dünyanın dört bir yanından gelen katılımcılarla verimli görüşmeler gerçekleştirdi. Fuarda mü-

hendislik yeteneklerini sergileyen ASELSAN, Barzan Holdings ile stratejik ortaklıklarını geliştirmek amacıyla iki Mutabakat Muhtırası (MoU) imzaladı.





# MGEO BYH GÖZDEN GEÇİRME TOPLANTISI

ASELSAN'ın 2030 yılı vizyonuna ulaşmak için hazırlanan Mikroelektronik, Güdüm ve Elektro-optik (MGEO) Sektör Başkanlığı Bütünleşik Yol Haritasının (BYH) sunulduğu çalıştay ASELSAN Gölbaşı yerleşkesinde gerçekleştirildi.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol ve üst yönetim ile birlikte sektör temsilcisi direktörlerinin de yer aldığı çalıştayda geniş yelpazede ortak çözüm gücü mottosu ile ASELSAN'ın her biri alanında dünya lideri olma potansiyelindeki beş sektörünün birbiri ile uyumlu ve koordineli çalışması ile ASELSAN'ın küresel ölçekte çok önemli bir oyuncu olma potansiyeline vurgu yapıldı.

Çalıştayın açılış konuşmasını yapan ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, ASELSAN'ın ihracat odaklı büyüme vizyonu doğrultusunda MGEO Sektör Başkanlığının rolünü ve beklentileri aktardı.

MGEO Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı Murat Karataş'ın, MGEO faaliyet alanları vizyonuna ve ASELSAN sektörlerinin koordinasyonunun önemine vurgu yaptığı Sektör Başkanlığı sunumunun

ardından hava ve uzay elektro optik sistemleri, elektro optik kendini koruma sistemleri, lazer sistemleri, kara elektro optik sistemleri, Deniz elektro optik sistemleri ve taşınabilir elektro optik sistemleri faaliyet alanları sunumları yapıldı. Mikroelektronik Sistemler Direktörlüğü'nün sunumuyla başlayan ikinci bölüme,

Aviyonik Sistemler Program Direktörlüğü'nün aviyonik sistemler ve seyrüsefer sistemleri başlıklı sunumlarıyla devam etti. Çalıştayın son oturumunda Güdüm Sistemleri Program Direktörlüğü tarafından güdüm sistemleri ve arayıcı başlık sistemlerine ilişkin sunumları gerçekleştirildi.







# SST BYH GÖZDEN GEÇİRME TOPLANTISI

ASELSAN'ın 2030 yılı vizyonuna ulaşmak için hazırlanan Savunma Sistem Teknolojileri (SST) Sektör Başkanlığı Bütünleşik Yol Haritasının (BYH) sunulduğu çalıştay, ASELSAN Gölbaşı yerleşkesinde gerçekleştirildi.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol ve üst yönetim ile birlikte sektör temsilcisi direktörlerin de yer aldığı çalıştayda ihracat odaklı büyüme vizyonu doğrultusunda ASELSAN'ın beş sektörünün birbiriyle uyumlu ve koordineli çalışması ile ASELSAN'ın küresel ölçekte çok önemli bir oyuncu olma potansiyeline vurgu yapılarak, bu odakta SST Sektör Başkanlığının rolü ve Sektör Başkanlığından beklentiler aktarıldı.

SST Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı Zekeriyya Şahin'in, SST faaliyet alanları vizyonuna ve yol haritasında ürün odağının artırılması gerektiğinin önemine vurgu yaptığı Sektör Başkanlığı sunumunun ardından program direktörleri tarafından ilgili faaliyet alanlarına dair sunumlar gerçekleştirildi.

Soru cevaplar ile detaylandırılan çalışma çıktılarına ilişkin çok sa-

yıda değerlendirmenin yapıldığı BYH toplantısı, BYH çalışmaları kapsamında ortaya çıkan verilerin

tümleşik olarak değerlendirildiği sunum ile tamamlandı.





# DÖRDÜNCÜ GELECEĞE DEĞER BULUŞMASI

ASELSAN'ı daha ileri taşımak ve 2030 hedeflerine ulaşmak üzere ASELSAN çalışanlarının fikir ve önerilerine kulak verilen Geleceğe DEĞER buluşmaları serisi, ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol'un katılımıyla devam etti.

Geleceğe DEĞER buluşmalarının dördüncüsü, Gölbaşı yerleşkesinde ASELSAN'lı sekiz evli çiftin katılımıyla Ramazan ayı vesilesiyle iftar programı kapsamında gerçekleştirildi.

Geleceğe DEĞER buluşmalarının merkezinde birliktelik, mükemmellik, yenilik, gelişim ve güven değerleri ışığında ASELSAN'ın gelişime açık noktalarını hep birlikte masaya yatırmak ve çözüm üretmek bulunuyor. Yenilik değerinin ele alındığı dördüncü buluşmaya, ASELSAN'da çalışan, farklı sektör ve kulvarlarda görev alan evli çiftler davet edildi. Bu-

luşmada çalışanlara, ASELSAN'ın öne çıkan ve gelişime açık yönleri hakkında görüşleri soruldu. Her sektörün temsiliyetine önem verilerek belirlenen 16 ASELSAN çalışanı, ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol, Kurumsal Yönetim Genel Müdür Yardımcısı Mehmet Artar ve Genel Müdür Danışmanı

Mehmet Aldanmaz ile iki saat boyunca aynı masada geleceğe değer katacak çözüm önerilerini paylaştı. Buluşma sırasında aksiyona dönüştürmek üzere alınan notlar, ASELSAN'a ve ASELSAN'lıların çalışan deneyimine fayda sağlamak üzere yakinen takip edilecek.







# KONYA AKILLI ŞEHİR STRATEJİSİ VE YOL HARİTASI TANITIM PROGRAMI

Konya Büyükşehir Belediyesi ve ASELSAN iş birliğiyle Konya'nın 2030 akıllı şehirler vizyonunu ortaya koyan Konya Akıllı Şehir Stratejisi ve Yol Haritası Tanıtım Programı düzenlendi.

Programda ASELSAN adına Ulaşım, Güvenlik, Enerji, Otomasyon ve Sağlık Sistemleri (UGES) Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı Prof. Dr. Mehmet Çelik bir konuşma gerçekleştirdi. Konuşmasında, sürdürülebilir şehirler konusunda ASELSAN'ın gerçekleştirdiği faaliyetler ve sunduğu hizmetlerle ilgili bilgi verdi. Ayrıca Konya Büyükşehir Belediyesi için hazırlanan Konya Akıllı Şehir Stratejisi ve Yol Haritası Projesinden bahsetti.

Konya Akıllı Şehir Stratejisi ve Yol Haritası Projesinin amacı Konya özelinde şehrin tüm paydaşlarıyla (vatandaşlar, valilik, üniversiteler, sivil toplum kuruluşları, ilçe beledi-

yeleri vb.) birlikte akıllı şehircilik alanında vizyonun, stratejinin, stratejik hedeflerin ve gerçekleştirilmesi önerilen eylemlerin belirlenmesi ve bu doğrultuda çalışmalarına rehberlik edecek yol haritası belgesinin hazırlanmasıdır.

Bu çalışma Türkiye'de ilk defa Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının yayınladığı 2020-2023 Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planına uyumlu, yerli ve milli kaynakların kullanıldığı strateji ve yol haritası olma özelliği taşıyor.

Proje kapsamında, literatür taramasından teknoloji eğitimlerine, paydaş haritası oluşturmaktan

saha anketlerine ve akıllı şehir endeksinde önde gelen uygulamaların incelenmesine kadar 11 farklı iş kaleminde çalışmalar gerçekleştirildi. Çalışmalar sonucunda yaklaşık yedi yüz paydaşın katıldığı toplantılarda bine yakın proje önerisinin içerisinden yapay zeka, blok zincir, görüntü işleme, veri analitiği gibi yeni teknolojileri içeren 142 projenin 2030 yılına kadar hayata geçirilmesi hedefleniyor. 2030 Akıllı Şehir Konya'sını inşa edecek bu vizyoner projelerde Konya Büyükşehir Belediyesi ile iş birliğinin artırılarak devam ettirilmesi planlanıyor.



# 40W BLOK YUKARI ÇEVİRİCİ (BUC) CİHAZI MİLLİLEŞTİRME ÇALIŞMASI

40W Blok Yukarı evirici (BUC) cihaz ürün ailesi Ku bant uydu terminallerinde kullanılmak üzere ASELSAN tarafından millileştirildi ve sistem seviyesinde kullanıma

alınarak envantere kazandırıldı. Ürün, ASELSAN bünyesinde tasarlanan cihazlar arasında yüksek çalışma frekansına sahip olması ve yüksek RF güç sağlaması sebe-

biyle ilkler arasında yer aldı. Ayrıca yurt dışına göre fiyat avantajı yaratılarak önemli bir kazanım elde edildi.







# M60T TANKI OPTİK TELESKOPIK PERİSKOP MİLLİLEŞTİRME ÇALIŞMASI

Güvenlik güçlerimizin envanterinde yer alan M60T Tanklarına ilave yetenek kazandırılması amacıyla modernizasyon projeleri yürütülüyor. Söz konusu kapsamda dış ortam gözetlemesi için kullanılan Optik Teleskopik Periskop ASELSAN

tarafından millileştirildi. Böylelikle Volkan-M Atış Kontrol Sistemi ile birlikte tank komutanının önündeki görsel girişimi engelleyen ve tank silüetini artırmadan kupola kapağı ile birlikte hareket edebilen yenilikçi bir tasarım geliştirildi. Optik Teles-

kopik Periskop Sistemlerinin M60T Tanklarına entegrasyonu devam ediyor. İlaveten, gerçekleştirilen millileştirme ile yurt dışına göre fiyat avantajı yaratılarak önemli bir kazanım elde edildi.



# ASKERİ SİYAH ÇUBUK ANTEN MİLLİLEŞTİRME ÇALIŞMASI

Askeri Siyah Çubuk Anten, Kuva-yi Technologies firmasıyla iş birliği içinde ATAK II platformunun istelerini karşılamak ve ağır vibrasyon koşullarına dayanması için ekstra güçlendirilerek geliştirildi.

Askeri Siyah Çubuk Anten, ELT Biri-minin alt bileşeni olup aynı zaman-da dar bant haberleşme sistemle-

rinde de kullanılabilir. Antenin millileştirilmesine yönelik en önemli unsur, antenin hava sertifikaya olmasıdır. Yenilikçi bir tasarım ile geliştirilen ürünün frekans tepkisi, muadil yurt dışı üreticilere ait antenlere göre çok daha geniş ve veri kaybı düşük. Söz konusu ELT An-teni; 121.500MHz, 243.000 MHz, 406.000 MHz temel frekansların-

da yayın yapmaya haiz olup hava platformlarına kaza-kırım gibi acil durumlar altında başta COS-PAS-SARSAT sistemi olmak üzere tüm kurtarma unsurları ile iletişim kurma imkânı sağlayan en temel ve kritik bileşendir.



# DYNAMIC FRONT 2024 TATBİKATI

Dynamic Front-2024 Tatbikatı, ABD, Avrupa ve Afrika Kara Komutanlığı koordinatörlüğünde, Türkiye ve Almanya'da iki safha olarak planlanarak icra edildi.

Tatbikatın ikinci safhası olan ve Sakarya Kışlası Acıkır/Polatlı'da gerçekleştirilen Fiili Atışlı faaliyetlere ABD, Kosova, Çekya ve Slovakya katıldı.

taktik seviyedeki ateş destek unsurlarının birlikte çalışabilirlik kabiliyetlerini geliştirmek ve ASCA arayüzünün kullanımını yaygınlaştırmak. Bu sayede bir ülkenin talep

ettiği ateş desteği bir veya birkaç ülke sistemlerine iletiliyor ve top/havan/ÇNRA sistemlerinin ateş desteği sağlanıyor.

ADOP-2000 sistemi, Fırtına ve Yeni Nesil Fırtına Obüsü ile 9661 serisi telsizlerin kullanıldığı tatbikatta ASELSAN çalışanları tatbikattaki çalışmalarına istinaden Kara Kuvvetleri EDOK Komutanı Korgeneral Zorlu Topaloğlu tarafından teşekkür belgesiyle ödüllendirildi.

Dynamic Front, Artillery System Cooperation Activities (ASCA) faaliyetleri kapsamında yürütülen teorik çalışmaların çok uluslu paydaşların katılımıyla sahada icrasına olanak sağlayan ve NATO müşterek harekât imkânını artırmaya yönelik 2016 yılından itibaren yürütülen bir tatbikattır.

Tatbikatının amacı NATO, ABD ve Avrupa'daki müttefik ülkelerin







TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ  
GÜÇLENDİRME VAKFI

# BİRLİKTE GÜÇLÜYÜZ



Genel Müdürlük: Remzi Oğuz Ank Mah. Paris Cad. Yazanlar Sk. No:4 Çankaya/ANKARA

Tel: 0 312 468 87 88 - [www.tskgv.org.tr](http://www.tskgv.org.tr) - E-posta: [bagis@tskgv.org.tr](mailto:bagis@tskgv.org.tr)

**aselsan**  
AŞAK İLETİŞİM BÖLÜMÜ

**TÜRK HAVACILIK  
UZAY SANAYİ**

**roketsan**

**HAVELSAN**

**LSBİR**  
TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI

**aselsan** **aspis**





# ROTA A YETENEK AÇILIŞ GÜNÜ ETKİNLİĞİ

Genç yetenekleri ASELSAN'a kazandırmak adına üniversitelerin üçüncü sınıfta okuyan Elektrik/Elektronik ve Bilgisayar Mühendisliği öğrencileri için 2023 yılında Rota a Yetenek Programı tasarlandı.

Bu kapsamda, işe başlayan 53 Rota a Yetenek için açılış günü etkinliği gerçekleştirildi. Etkinlikte, Haberleşme ve Bilgi Teknolojileri (HBT) Sektör Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı Mustafa Yaman da konuşmasıyla gençlere ilham oldu.

Etkinlik kapsamında Rota a Yetenek'ler için bilgilendirme sunumu ve geçmiş dönemde a Yetenek olarak çalışmış ve sonrasında kadroya geçmiş çalışanlardan oluşan panel oturumu gerçekleştirildi. Dört ay sürecek program kapsamında Rota a Yetenekler; teknik ve kişisel eğitimleri, mentorluk desteği ve grup projelerinde yer alma imkânı ile kendilerini geliştirme fırsatı yakalayacak.







## PROF. DR. LOKMAN KUZU YAZAR SÖYLEŞİSİNDE

Her ay gerçekleştirilen yazar söyleşilerinin Mart ayı konuğu TUSAŞ Genel Müdür Yardımcısı Prof. Dr. Lokman Kuzu oldu.

Macunköy yerleşkesinde gerçekleştirilen söyleşide Lokman Kuzu'nun 'Bir Mühendisin Seyahat Notları' isimli kitabı üzerine sohbet edildi.

Kendisinin görüp keşfettiği şehirlerden öneriler veren Lokman Kuzu, eğitim hayatından itibaren günümüze gelene kadar sosyal ve profesyonel anlamdaki deneyimlerini de katılımcılar ile paylaştı.

Kitabın üzerine konuştuğunda onu okuyan katılımcıların dikkatini çeken samimi bir dille, günlük hayatı

içten bir şekilde yansıtan yapısı kitabı henüz okumamış katılımcıların da merakını uyandırdı.

Yoğun ilgiyle dinlenen ve katılımcıların sorularıyla devam eden söyleşinin ardından katılımcılar, Lokman Kuzu'ya kitabını imzalattı ve kendisiyle birebir de sohbet etme imkanı da buldu.





# ASELSAN İNOVASYON SEMİNERİ

İkinci İnovasyon Semineri ASELSAN'ın Gölbaşı yerleşkesinde gerçekleştirildi.

Gerçekleştirilen İnovasyonun Gücü: Fikirden Değerlere başlıklı inovasyon seminerine inovasyon elçi ve gönüllülerinden oluşan otuz aşkın ASELSAN çalışanı katıldı.

Seminer kapsamında, ilk olarak inovasyon terminolojisi, inovasyon vizyonu, stratejisi ve inovasyon yaşam döngüsü konularında literatür

bilgisi verildi. Literatür bilgisine ek olarak ilgili konular örneklerle çeşitlendirilerek elçi ve gönüllülerle paylaşıldı.

ASELSAN'da hayata geçirilen inovasyon türleri ve aFikir kapsamında genel bilgilendirme yapıldı. İnovasyon yönetimi süreçleri akışı, aFikir istatistiki verileri ve aFikir platformuna girilen örnek fikir önerileri elçi ve gönüllülerle paylaşıldı. Aktarılan bilgiler sonrasında elçi ve gönüllülerden aFikir, inovas-

yon süreçleri, sistem iyileştirmeleri kapsamında geri bildirimlerin alınması ile interaktif bir ortam sağlandı. İnovasyon yönetimi kapsamında elçi ve gönüllülerin desteğinin çok önemi olduğu belirtildi.

Seminerin son aşamasında, ASELSAN'da yapılması planlanan tematik fikir yarışması kapsamında ise katılımcılardan yarışma konu önerileri toplanarak gelen önerilerin oylanması ile mini bir fikir maratonu gerçekleştirildi.







## YAPAY ZEKÂ ÇALIŞTAYI

İhracat odaklı büyüme vizyonu doğrultusunda ASELSAN ürünlerinin rekabet gücünü artırmak amacıyla ürünlerde yapay zekâ uygulama alanlarının yaygınlaştırılması hedeflendi. Bu hedef doğrultusunda; ASELSAN'da yapay zekâ çalışmaları hakkında paydaşların bilgilendirilmesi ve uygulama alanlarına yönelik öneri ve çıktıların oluşturulması amacıyla Gölbaşı tesislerinde Yapay Zekâ Çalıştayı gerçekleştirildi.

ASELSAN Gölbaşı tesisleri eski yemekhanede gerçekleştirilen Yapay Zekâ Çalıştayı, açılış konuşması ile başladı. Sonrasında, çalıştay akışı ve çalıştay esnasında uygulanacak yöntemler hakkında bilgi aktarılan konuşmayı takiben yapay zekâ teknolojisi ve güncel kullanım alanlarının anlatıldığı konuşma ile devam etti.

ASELSAN çatısı altında yapay zekâ teknolojileri uygulanarak geliştirilen ürünlerle ilgili teknik sunumların aktarıldığı çalıştaya 78 kişi yüz yüze, seksen kişi çevrim içi olarak

katılım sağladı. Çalıştay sırasında gerçekleştirilen teknik sunumların yanı sıra; 54 uzmanın katılımıyla, 42 konu önerisinin değerlendirildiği, beş farklı teknik alanda masa çalışmaları gerçekleştirildi. Masa çalışmaları kapsamında yapay

zekâ uzmanları ile ürün geliştiren ekiplerin ve alan uzmanlarının konu odaklı etkileşimleri sağlandı ve yapay zekâ alanındaki uygulamaların ürünlere yaygınlaştırılmasına yönelik çıktılar elde edildi.



# BİSİKLETİNİZ BAYRAM OLSUN

ASİL Derneği, sporun iyileştirici ve birleştirici özelliğini kullanarak 6 Şubat 2023 depreminden etkilenen illerdeki çocuk ve gençlerin yaralarını sarmaya devam ediyor.

ASİL Derneği, Bisikletiniz Bayram Olsun Kampanyası ile kullanılmayan iyi durumdaki ya da satın alınacak yeni bisiklet ve scooterları depremten etkilenen illerdeki çocuklarla buluşturuyor. Bisiklet ve scooterlar, Delta Bisiklet firmasının Eymir yerleşkesinde depolanarak gerekli tamir ve tadilat işlemi

gerçekleştirildikten sonra deprem bölgesindeki konteyner kente adınıza teslim edilecek.

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol da yaptığı paylaşımda "ASELSAN'ın işi, milletimizi gururlandırmak ve sevindirmek... ASELSAN Sosyal İnovasyon Lider-

leri Yardımlaşma Derneği (ASİL) ile deprem bölgesindeki çocuklarımızı sevindirmek için güzel ve anlamlı bir adım attık. Bayramdan önce ulaştıracağımız bisikletlerle, çocuklarımızın geleceğe doğru umut ve mutlulukla pedal çevireceklerini umuyoruz" dedi.







# IF DESIGN AWARD 2024'ÜN KAZANANI ASELSAN

**ASELSAN, dünyaca ünlü tasarım ödülü olan iF DESIGN AWARD'ın bu sene kazananları arasında yer aldı.**

ASELSAN tarafından yaşam destek sistemleri faaliyet alanında Manuel Harici Defibrilatör Cihazı Geliştirilmesi Projesi ile geliştirilen ASELSAN Heartline Pro, 2025 yılı itibariyle hayata geçecek ürünler arasında ürün konsepti kategorisi, profesyonel konsept disiplini ödüle layık görüldü.

Bu sene 72 ulustan rekor sayıda yapılan yaklaşık 11.000 proje başvurusu, 23 ulusun tasarım eksperlerinden oluşan 132 jüri üyesi tarafından titizlikle oylandı. Oylama konusunda oldukça sıkı davranan jüri üyelerinin belirlediği kazanan ürünlerin ortalama puanı 277/500 iken ASELSAN, 320 puan ile seçilen en iyi projeler arasında yer almanın gururunu yaşadı.

**Manuel Harici Defibrilatör:** Hastalarda ani kalp durması (kardiyak arrest) ve kalp krizi (miyokard enfarktüsü) sonucu oluşan ölümcül

kalp ritim bozukluklarının tedavisi için elzem olan elektrik şokunu uzman tıp personelinin belirleyeceği dozda hastaya sağlayan medikal bir cihaz. Cihaz bu ana fonksiyonunun yanında hastanın EKG ritmi, kan basıncı, solunum ve vücut sıcaklığı gibi hayati parametrelerini izleme yeteneği sunan adeta bir hasta başı monitörü cihazı görevini de yerine getiriyor. Cihaz, manuel, monitör, OED, fixed ve demand pacer olmak üzere beş ana kullanım moduna sahip olmasıyla geniş bir tıbbi vaka yelpazesine hizmet ediyor.

Cihazın kullanım alanı ve kullanıcı tipleri oldukça çeşitli. Cihaz, özellikle hastanelerin acil tıp polikliniklerinde, ameliyathanelerinde, yoğun bakım kliniklerinde ve 112 acil ambulanslarında; doktorlar, paramedikler ve hemşireler gibi pek çok çeşitli kullanıcı tarafından kullanılıyor. Kullanımı sırasında her

saniye kritiktir ve kullanıcılar yüksek stres altında doğru ve hızlı kararlar almak zorunda. Bu sebeple ürünün kullanım hatalarına yer vermeyecek şekilde anlaşılabilir ve hızlı kullanılabilir olması oldukça önemli. ASELSAN Heartline Pro, hem endüstriyel tasarımı hem de dijital arayüz tasarımı alanında yenilikçi ve kullanıcı dostu bir yaklaşım sunduğu için insan hatalarını azaltarak kullanım performansını artırıyor. Bu amaç uğrunda aldığı üçer maddeden oluşan iki faydalı modelin de sahibi.





## BİLGİ YÖNETİMİ DİREKTÖRLÜĞÜ

Hazırlayan : Asude Karlı TUĞAÇ, Şener DAĞAŞAN

# DÜNDEN BUGÜNE WEB

İnternet ve Web, birbirine sıkça karıştırılan ancak farklı teknolojileri ifade eden terimlerdir.

İnternet, genel bir altyapıyı ifade ederken; Web, bu altyapı üzerindeki bilgi paylaşımını temsil eder. İnterneti bir kütüphane olarak düşünün; kitaplar, dergiler, gazeteler ve diğer medyalar web sitesi olarak sunulur. Bu yazıda, Web'in gelişim aşamaları aktarılacaktır.

Kaydedilen teknolojik gelişmelere bağlı olarak günümüze kadar Web 1.0, Web 2.0, Web 3.0 ve Web 4.0 olmak üzere farklı internet dönemleri ortaya çıktı.

### Web 1.0 (Statik Web)

Web 1.0, internetin ilk dönemlerine işaret eder ve kullanıcıların sadece bilgi alabildiği tek yönlü web sitelerini içerir. Bu sitelerde kullanıcılar etkileşimde bulunamazlar. İşte bu dönem, internetin temelini oluşturdu. İlk web sitesi, Tim Berners-Lee tarafından CERN laboratuvarlarında geliştirilmişti ve 20 Aralık 1990 tarihinde yayınlandı.

İlk siteye bu adresten erişebilirsiniz: <https://info.cern.ch/hypertext/WWW/TheProject.html>

Web 1.0'ın temel özellikleri şunlardır:

- Tek yönlü iletişim: Kullanıcılar sadece bilgi alabilir, içeriğe katkıda bulunamazdı.
- Bilgi edinme odaklı: Kullanıcılar web sitelerini bilgi edinmek için ziyaret ederdi.
- İnternetin miladı: İlk web sitesiyle dünya www ile tanıştı ve internetin yayılmasına başladı.

Web 1.0, internetin evriminde önemli bir aşamayı temsil ederken, sonraki dönemlerde (Web 2.0, Web 3.0 ve Web 4.0) daha fazla etkileşim ve içerik üretimi sağlayan teknolojilere geçildi.

### Web 2.0 (Etkileşimli Web)

Web 2.0, sunduğu kullanıcı merkezli ve işbirlikçi ortam ile Web'in popüler hale geldiği ikinci dönemdir. Bu dönemde kullanıcıların içerik üretimine katılımı ve paylaşımların olduğu dinamik ve çift

yönlü bağlantı platformu meydana geldi. Kullanıcılar yalnızca web sitelerini okumakla kalmayıp aynı zamanda diğer kullanıcılarla karşılıklı sosyal etkileşime girip bağlantı kurabildiğinden, bu dönem "sosyal web" olarak da tanımlanmaktadır.

Sosyal medyanın ön plana çıktığı, bilgiye erişimin, bilgiyi düzenlemenin ve yine bilgiyi paylaşabilmenin ön planda tutulduğu özellik ve işlevlere sahip web log (blog) siteleri, Facebook, Twitter, YouTube, Instagram, Wikipedia gibi web siteleri ve uygulamaları bu dönemde ortaya çıktı. İnternet kullanıcıları video, görsel ve bilgi içeriklerini interaktif araçlardan yararlanarak kolaylıkla paylaşabildiler.

Sosyalleşme ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik çabaların bir sonucu olarak teknik bilgi gerektirmeyen hazır admin panelleri ve veritabanları kullanıcıların hizmetine sunuldu, dinamik websiteleri için ASP.NET, PHP gibi programlama dilleri, SOA, RSS, API, AJAX, XML gibi teknolojiler ve uygulama-



lar bu dönemde yaygın olarak kullanılmaya başlandı.

Web 2.0'in temel özellikleri şunlardır:

- Sosyal Medya ve İçerik Paylaşımı: Bloglar, forumlar ve sosyal medya platformları ortaya çıktı.
- Dinamik İçerik: JavaScript ve CSS kullanılarak daha etkileşimli ve dinamik web siteleri oluşturuldu.
- Kullanıcı Katılımı: Kullanıcılar içerik oluşturabilir, yorum yapabilir ve paylaşabilir.

### WEB 3.0 (Akıllı Web)

Web 3.0, Merkezi olmayan bir yapıya dayanır, bu yeni nesil internet teknolojisi, yapay zeka (AI) ve blok zincir (blockchain) temelli bir dönem ifade eder. İnternet kontrolünün insanın elinden çıktığı, verilerin doğrudan bilgisayarlar tarafından okunabilecek şekilde yapılandırıldığı ve etiketlendiği, yapay zeka yaklaşımları ve teknikleri gibi yazılımsal çözümlerle yorumlanıp "akıllı" bir hale getirildiği bir web ortamını işaret etmektedir. Bu nedenle bu dönem "semantik web" dönemi ya da makine öğrenmesinin geliştiği dönem olarak da tanımlanabilir. Semantik web teknolojisi ile toplanan veriler hem kullanıcılar tarafından kullanılmakta hem de bilgisayarların anlamlandırabileceği bir yapıya ulaşmaktadır.

Web 3.0, reklam ve pazarlama dünyasında büyük bir devrim yaratmış ve kişiye özel hazırlanan içeriklerin ortaya çıkmasını sağladı. Gelişmiş algoritmalar ve birbiriyle iletişim halinde olan veri tabanı sistemleri sayesinde, kullanıcılara tercihlerine ve ilgi alanlarına göre önceden ziyaret ettiği yer, alışveriş yaptığı mekân, beğendiği sayfa vb. kriterler ile alakalı öneriler, reklamlar ve benzer sonuçlar kişiselleştirilmiş olarak gösterilir. Web uygulamalarında kullanılan öneri sistemleri, görüntü işleme teknolojisi ile yüklenen fotoğraflardaki yüz tanıma özelliği ve etiketleme, video

zekâsı uygulaması, kullanıcılara daha iyi kullanım tecrübesi kazandırmak amacıyla çalışan entegre asistan uygulamaları gibi yapılar Web 3.0 döneminin göstergeleri olarak kabul edilebilmektedir.

Bu döneme ait temel unsurlar:

- Kişiselleştirilmiş İçerik: Web, kullanıcının tercihlerine göre özelleştirilir.
- Yapay Zeka ve Veri Madenciliği: Web, daha akıllı ve veri odaklı hale gelir.
- Merkeziyetsizlik: Web 3.0, uygulamaların blok zincirlerde ve merkezsiz veri ağlarında barındırılmasını sağlar.
  - › Değiştirilemez Sanat (NFT) Platformları: NFT'ler, sahiplik ve geçmiş değişiklikleri açısından şeffaf ve güvenli bir şekilde takip edilir. Bu, sanatçılar ve koleksiyoncular için büyük bir avantajdır.
  - › Merkezi Olmayan Finans (DeFi) Uygulamaları: Web 3.0, finansal hizmetlerde merkezi olmayan yaklaşımları destekler. DeFi uygulamaları, geleneksel finans kurumlarına ihtiyaç duymadan kredi verme, ticaret yapma ve yatırım yapma imkânı sunar. Örneğin, Aave veya Compound, merkezi olmayan kredi protokolleridir. Kullanıcılar burada kripto varlıklarını teminat olarak kullanarak kredi alabilirler.
  - › Metaverse ve Sanal Gerçeklik (VR): Decentraland, metaverse alanında öne

çıkan bir platformdur. Kullanıcılar burada sanal araçlar satın alabilir, içerik oluşturabilir ve etkileşimde bulunabilirler.

- 3D Grafikler: Web 3.0'da 3D grafikler, basit iki boyutlu webden daha gerçekçi ve üç boyutlu bir sanal dünya sunar.

### Web 4.0 (Simbiyotik Web)

Henüz üzerinde uzlaşılmış kesin bir tanımı olmasa da, Web 4.0 terimi Web 3.0'ın daha genişletilmiş bir fazını ifade etmek için kullanılmaktadır.

Web 4.0, makinelerin ve insanların simbiyotik olarak etkileşimde olduğu bir internet formunu ifade eder. Bu aşamada, insan beynine paralel olarak hareket edebilecek makineler, daha güçlü arayüzler oluşturarak en iyi sonuçları vermeyi amaçlar.

Web 4.0 hakkında muhtemel bazı özellikler ve konseptler şunları içerir:

- İnsan-Makine Etkileşimi: Web 4.0, metaveri düzenlendikten sonra insanların ve makinelerin simbiyotik olarak etkileşimde olduğu bir dönemi ifade eder. Örneğin, zihin kontrolüyle çalışan arayüzler gibi daha güçlü sistemler oluşturulabilir.
- Doğal Dil Anlama (NLU): Web 4.0, insan dillerini anlama ve yorumlama yeteneğine sahip olacaktır.
- Makine-Makine İletişimi (M2M): Web 4.0, makine arasındaki iletişimi daha verimli hale getirecektir.





## İÇ DENETİM BAŞKANLIĞI

# ETİK NEDİR?

Etik sözcüğü Latince kişilik, karakter, örf, adet anlamlarına gelen ethos sözcüğünden türemiştir. Felsefenin ana dallarından biri olan etik, yanlış doğrudan ayırt edebilmek amacıyla ahlak kavramının doğasını anlamaya çalışmaktadır. Her ne kadar birbirlerinin yerine kullanılsalar da etik ve ahlak farklı kavramlardır.

### Etik;

- Daha özel ve kategorize alanlarda tanımlanan,
- Kuralların yazılı ve açık olarak belirtildiği ve,
- Bu kurallara uyulmadığı takdirde toplumdan değil, konunun muhataplarından tepki alınacağı

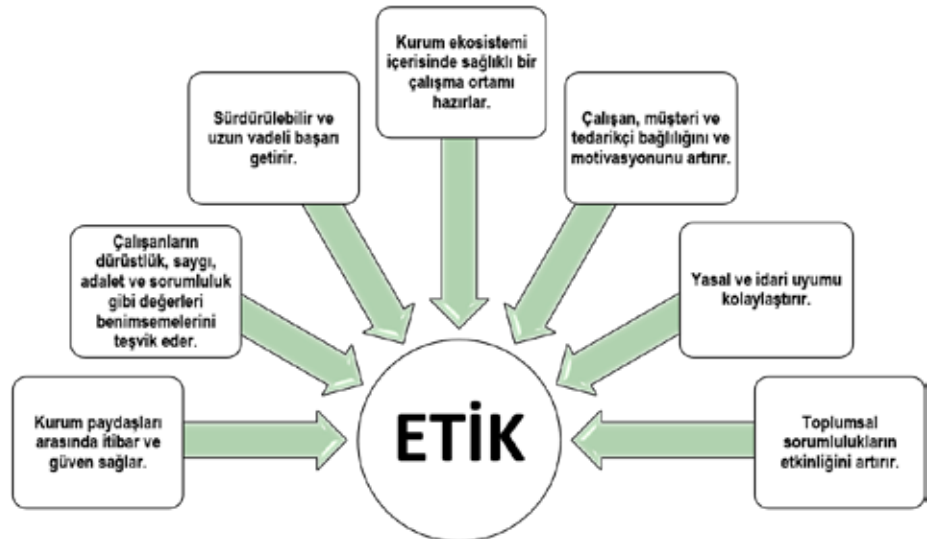
bir kavramdır. Her bir faaliyet alanına ilişkin etik kavramı bulunmaktadır: Ticaret etiği, iş etiği, kurum

etiği, sanat etiği, tıp etiği, spor etiği vb.

### Ahlak;

- Toplum tarafından genel geçer olarak kabul görmüş,
- Yıllarca edinilen tecrübelerle birlikte hafıza meydana getirmiş,

- Çoğunlukla yaşanan coğrafyaya göre farklılıklar gösteren bir kavram olup,
- Geniş tabanlı ve nasıl davranılması gerektiğine ilişkin yazılı olmayan standartları belirler.







#### Etik neden önemlidir?

Etik kavramının kurumlar ve çalışanlar için neden önemli olduğu sorusuna, aşağıdaki maddelerle cevap verilebilir.

Şirketlerin etik kültürünü güçlendiren ve çalışanların etik değerleri benimsemesine yardımcı olan bazı iyi uygulama örneklerine yukarıda yer verilmiştir.

#### ASELSAN'da etik kültürün sürdürülmesi

ASELSAN'da İç Denetim Başkanlığı;

- Etik İlkeleri Kurulu'nda üye bulundurması ve
- Denetimlerde etik ilkelere uyumu ve kurumun etik kültürünün etkinliğini değerlendirip geliştirici/iyileştirici önerilerde bulunması

nedeniyle önemli bir güvence kaynağıdır.

ASELSAN bünyesinde etik kültürün güçlendirilmesini ve sürdürülebilir olmasını sağlayan diğer uygulamalara sağ tarafta yer verilmiştir.



# KAT MALİKLERİNİN HAKLARI

Ali Atakan ÇARDAK

Kat maliklerine ilişkin düzenlemeler 634 sayılı Kat Mülkiyeti Kanunu'nda ("Kanun") yer almakta olup, Kanuna göre kat maliki bağımsız bölümün mülkiyet hakkına sahip olan kişiyi ifade etmektedir. Kat maliklerinin hakları, temel olarak bağımsız bölüm üzerindeki hakları, ortak yerler üzerindeki hakları ve yönetim katılma hakkı başlıkları altında incelenmektedir.

İlk olarak, kat malikleri kendi mülkiyetlerinde bulunan bağımsız bölümler üzerinde hukuk düzeninin sınırları içinde kalmak kaydıyla kullanma, yararlanma ve tasarrufta bulunma yetkilerine sahiptir. Bu kapsamda kat maliki, bağımsız bölümün kiraya verilmesi gibi borçlandırıcı işlemler gerçekleştirebileceği gibi, bağımsız bölüm üzerinde sınırlı ayni hak, irtifak hakkı, oturma hakkı ve ipotek tesis edilmesi mümkündür. Bununla birlikte, ba-

ğımsız bölümün bütünleyici parçaları tek başına belirli bazı hukuki işlemlere konu edilememektedirler. Bu nedenle örneğin kat maliki bağımsız bölümünün yalnızca bir odasının mülkiyetini devredemeyeceği gibi, yine tek bir oda üzerinde intifa hakkı ve üst hakkı kuramayacaktır. İlave olarak, bağımsız bölümü kullanma ve ondan yararlanma yetkisi malikin olmakla birlikte, bu yetkiler Kanun tarafından belirli durumlarda sınırlandırılmaktadır. Bu kapsamda Kanun'un 24. maddesi uyarınca kat malikleri bağımsız bölümü kat mülkiyeti kütüğünde kayıtlı olan niteliği dışında kullanamazlar. Dolayısıyla kütükte mesken niteliğinde olan bir bağımsız bölümün, örneğin muayene kliniği olarak kullanılması mümkün değildir. Bu nedenle, kat maliklerinin haklarını kullanırken Kanun'dan doğan sınırlamalara uygun davranmaları önem

taşımaktadır. Ayrıca, bir bağımsız bölüme doğrudan doğruya tahsis edilmiş olan kömürlük, su deposu, garaj, elektrik, hava gazı, su saati yuvaları veya tuvalet gibi eklentiler Kanun uyarınca bağımsız bölümün bütünleyici parçası sayılmaktadır. Bunun sonucu olarak, kat maliki, bağımsız bölümünü eklentilerden bağımsız olarak devredemediği gibi bağımsız olarak kiraya da verememektedir.

Kat malikinin mülkiyet hakkından kaynaklanan hakları, bağımsız bölümün paylı mülkiyete tâbi olması halinde farklı sınırlamalara tâbi olabilmektedir. Nitekim paylı mülkiyete tâbi bağımsız bölümde bir kat maliki kendi payını bir üçüncü kişiye satmak istediği takdirde, diğer paydaşların öncelikle satın alma hakları bulunmaktadır.

Kat malikleri, mülkiyet haklarından kaynaklanan birtakım koruyucu



düzenlemelere başvurma hakkına da sahiptir. Bu kapsamda kat maliki, bağımsız bölüm üzerindeki mülkiyet hakkının ihlal edilmesi halinde tapu kaydının düzeltilmesi, el atmanın önlenmesi, istihkak davası gibi mülkiyet hakkını koruyucu davaları ikame edebilir.

İkinci olarak, kat malikleri ana gayrimenkulün bütün ortak yerlerinde arsa payları oranında paylı mülkiyet hakkına sahiptir. Bu kapsamda kat malikleri ortak yerler olan genel kömürlük, garaj, teras, çamaşırhane, bahçe, havuz, spor tesisi, otopark gibi yerleri kullanma ve bunlardan faydalanma hakkına sahiptirler. Bu hakkın ölçüsü ise, her kat malikinin arsa payı ile oranlıdır. Bunun bir sonucu olarak, kat malikleri ortak yerlerden arsa payları oranında faydalanabilirken, bu ortak yerlerin bakım, koruma, onarım giderleri ile yönetici aylığı gibi diğer

giderler için toplanacak avansa da kendi arsa payları oranında katılmakla yükümlüdürler.

Ortak yerlere ilişkin Kanunda yer alan kural bu yönde olmakla birlikte, kat maliklerinin ortak yerlerin kullanımını farklı bir biçimde kararlaştırmaları mümkündür. Zira, örneğin spor salonu, otopark, bahçe, asansör, merdiven gibi ortak yerlerin arsa payına bağlı olması ortak yerin mahiyetiyle bağdaşmayabilmektedir. Bu nedenle bu tür yerler için kat maliklerinin eşit hakka sahip olduğu veya daha farklı ölçütler benimseyerek bir kullanma yöntemi belirlenebilmektedir. Bu belirleme ana gayrimenkulün resmi senedinde veya yönetim planında belirlenebileceği gibi, kat malikleri kurulunda bu yönde bir karar alınması da mümkündür. Kat maliklerinin yukarıda açıklanan bağımsız bölüme ve ortak yerlere

ilişkin haklarının yanında, yönetime katılma hakkı da bulunmaktadır. Bu kapsamda kat malikleri, kat malikleri kurulunu toplantıya çağırma hakkı, kat malikleri kurulu toplantısına katılma ve oy kullanma hakkı ile kurul kararlarına itiraz hakkına sahiptir.



asildernegi.org.tr



Yapacağınız bağışlar ile  
**geleceğe umut, hayata değer** katıyoruz.

#### Bağış Hesap Numaralarımız

YAPI VE KREDİ BANKASI ÖSTİM ŞUBESİ

Şube Kodu: 602  
Hesap No: 59468139  
Para Cinsi: TL  
Hesap Adı: Aselsan Sosyal İnovasyon Liderleri  
Yardımlaşma Derneği  
İban No: TR13 0006 7010 0000 0059 4681 39

Şube Kodu: 602  
Hesap No: 59430336  
Para Cinsi: USD  
Hesap Adı: Aselsan Sosyal İnovasyon Liderleri  
Yardımlaşma Derneği  
İban No: TR60 0006 7010 0000 0059 4303 36

Şube Kodu: 602  
Hesap No: 59451723  
Para Cinsi: EUR  
Hesap Adı: Aselsan Sosyal İnovasyon Liderleri  
Yardımlaşma Derneği  
İban No: TR52 0006 7010 0000 0059 4517 23



ASELSAN  
SOSYAL  
İNOVASYON  
LİDERLERİ  
YARDIMLAŞMA  
DERNEĞİ